UNIVERSIDAD
DE LA FRONTERA
FUNDACION DE DESARROLLO
EDUCACIONAL Y TECNOLOGICO LA ARAUCANIA

2020 MEMORIA ANUAL

FUDEAUFRO
FUNDACIÓN DE DESARROLLO
EDUCACIONAL Y TECNOLÓGICO LA ARAUCANÍA

C O N T E N I D O S

I. Documentos Constitutivos	3
II. Directorio 2018 – 2021	6
III. Dirección Ejecutiva	8
IV. Servicios Entregados a los Proyectos	9
V. Información sobre el Personal año 2020	17
VI. Nuevas Dependencias	29

I . DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

Estatutos
Firmados con fecha 10 de octubre de 1983 en la Notaría de don Claudio González Rosas de Temuco.

Modificación Estatutos
Se han realizado modificación a los Estatutos en las siguientes fechas:

- 26 de Abril de 1984
- 30 de Enero de 2007
- 29 de Abril de 2013

Naturaleza de la Entidad
Fundación creada por la Universidad de La Frontera, de derecho privado, autónoma, con patrimonio propio y sin fines de lucro, regida por sus Estatutos, por las normas del Código Civil y por el Reglamento sobre Concesiones de Personalidad Jurídica.

Personería Jurídica
Otorgada por Decreto Supremo Nº 403 de fecha 18 de mayo de 1984 del Ministerio de Justicia.

Extracto de Estatutos
Publicados en el Diario Oficial el Lunes 9 de julio de 1984 y el Sábado 24 de Octubre de 2009.

Vigencia
Según Certificado del Servicio de Registro Civil e Identificación, el cual indica que se encuentra actualmente vigente.

Organización
La Fundación de Desarrollo Educacional y Tecnológico La Araucanía, FUDEA UFRO, desde 1983 es el soporte privado, para hacer de la Universidad de La Frontera, una más y mejor Universidad Pública, Regional y Laica, busca ser el principal Agente facilitador para la transferencia de tecnología y conocimiento de la zona sur de Chile, generando nuevas capacidades en el capital humano, empresarial y organizacional.

Nuestra gestión interna, se estructura sobre la base de entender que las personas están al centro de nuestra organización, es por ello que, nos declaramos como una fundación con igualdad de género, donde la inclusión nos mueve, comprometida con una gestión ambientalmente sustentable, donde el bienestar, el buen trato, y crecimiento de las personas que trabajan en FUDEA es nuestro principal activo de competitividad.

Misión
Somos una institución relacionada de la Universidad de La Frontera, de carácter privado y sin fines de lucro, centrada en las personas y, que mediante un equipo multidisciplinario gestiona, administra, promueve y vincula el que hacer universitario y el fomento productivo, aportando al desarrollo regional y nacional.

Visión
En el 2030 FUDEA-UFRO, será la principal plataforma de apoyo a la gestión de la Universidad de La Frontera, convirtiéndose en un agente facilitador y articulador de la transferencia de tecnología, fomento, sustentabilidad y conocimiento de alcance nacional e internacional generando valor y nuevas capacidades en capital humano, social, cultural, empresarial y organizacional.

NUESTROS VALORES:

COMPROMISO
Basado en la responsabilidad por hacer las cosas con el más alto estándar de profesionalismo y excelencia, agregando valor, con resultados de calidad y oportunidad que deben caracterizar el trabajo de los profesionales de la Fundación.

FRATERNIDAD
En cuanto la generación de confianza, afecto, compañerismo y colaboración entre el equipo y con las personas que nos relacionamos, valorando la cooperación y el bien común.

EMPATÍA
Entendida como la capacidad de ponerse en el lugar del otro, el respeto a las particularidades y especificaciones de las personas, sin discriminaciones de ninguna naturaleza, a objeto de lograr una mejor comprensión de sus necesidades, intereses y oportunidades de vida.

ÉTICA
En cuanto a la promoción de un actuar basado en los valores de la rectitud, la probidad, la transparencia y honestidad en el actuar.

Empresas Relacionadas:

- Desde el mes de Octubre de 1995 se aprueba la participación de la Fundación en la Sociedad denominada **Desarrollos UFRO S. A.**

- En el mes de Septiembre de 2001 se aprueba la participación de la Fundación en la Sociedad Anónima Cerrada, denominada **Centro de Formación Técnica Teodoro Wickel Klüwen S.A.**

Habilitaciones

Desde el 15 de Diciembre del año 2005, la Fundación de Desarrollo Educacional y Tecnológico La Araucanía, está inscrita en el **Registro de Colaboradores del Estado y Municipalidades**, como Receptora de Fondos Públicos, dando cumplimiento a lo establecido en el Artículo 6º de la Ley Nº 19.862.

Desde el 31 de Diciembre de 2007, la Fundación de Desarrollo Educacional y Tecnológico La Araucanía, se encuentra vigente en la inscripción del Portal **Mercado Público** ex - Portales Chile – Compra y Chile-Proveedores.

Con el fin de realizar iniciativas en conjunto y fortalecer alianzas entre la Sociedad Civil y el Estado, con fecha 01 de Abril de 2007, la Fundación se inscribe en el Registro de Organizaciones de Interés Público, **Portal Ciudadano.**

Registro Nacional de Asistencia Técnica Educativa – ATE desde el año 2008, FUDEA a través de del IIE, se ha inscrito en el Registro ATE.

FUDEA está Inscrita bajo el código N° 09.C.E.000080.07/96, como Consultora de la **Corporación Nacional de Desarrollo Indígena – CONADI**, inscripción vigente hasta el 30 de Julio de 2023.

FUDEA se incorpora al Registro de Consultores y Ejecutores del Fondo de Solidaridad e Inversión Social - **FOSIS Región de La Araucanía**, en la categoría de Consultor-Ejecutor, bajo el Nº RE-184.1_2133, por 5 años a partir del 01 de Abril de 2019, según Resolución Exenta Nº 004.

Marcas Registradas

- FUDEA

Antecedentes Comerciales

Domicilio Legal	Montevideo 0780, Temuco
Rut	71.195.600-K
Giro	Fundación
Teléfono	452325900
Página WEB	www.fudeaufro.cl
Correo Electrónico	fudeaufro@ufrontera.cl
Mutualidad	Mutual de Seguridad
Caja de Compensación	La Araucana
Aseguradores	Seguros Generales Suramericana SURA S.A.
Empresa Auditora	Deloitte Auditores y Consultores Limitada

II. DIRECTORIO 2018 – 2021

Con fecha 27 de septiembre de 2018 la Junta Directiva de la Universidad de La Frontera, designó a las siguientes personas, para integrar el Directorio, cuya fecha de constitución es el 16 de Octubre de 2018, con una duración de 3 años.

De izquierda a derecha: Sr. Enrique Olave Riffo, Director; Sr. Víctor Hugo Castillo Fica, Secretario; Sra. Claudina Uribe Bórquez, Tesorera; Sr. Jorge Petit-Breuilh Sepúlveda, Presidente; Sr. Iván Velásquez Briceño, Vice–Presidente.

Presidente Honorario
Sr. Eduardo Hebel Weiss

ACTIVIDADES DEL DIRECTORIO

Reuniones de Directorio

El Directorio de FUDEA, tiene las atribuciones de determinar las políticas de La Fundación, además de otras actividades orientadas al ámbito legal, financiero y de recursos humanos. Del Directorio dependen las decisiones más relevantes y está facultado para ejercer la supervisión de todas las gestiones realizadas por la Dirección Ejecutiva y su personal.

El año 2020 se realizaron las siguientes sesiones:

Sesiones Ordinarias

Nº 1	26 de Febrero de 2020
Nº 2	21 de Abril de 2020
Nº 3	21 de Julio de 2020
Nº 4	26 de Noviembre de 2020

Sesiones Extraordinarias

Nº 1	28 de Abril de 2020
N° 2	04 de Agosto de 2020

A partir de la segunda semana de marzo de 2020, se vive una pandemia mundial, debido al Coronavirus COVID-19 y nuestro país no estuvo ajeno a esto, lo cual ha obligado a cambiar las formas de relacionarse y de cumplir compromisos, El Directorio de FUDEAUFRO decidió efectuar las reuniones de directorio mediante videoconferencia, hasta que la situación país se normalice. En el caso de las personas y considerando las cuarentenas y/o situaciones especiales de cada Proyecto, en distintas regiones de Chile, se trabajó desde las casas, haciendo teletrabajo y/o suspensión del contrato laboral, en algunos casos.

III. DIRECCIÓN EJECUTIVA

Dr. Ismael Simón Toloza Bravo, es Doctor en Economía, de la Universidad Nacional Autónoma de México, UNAM. Magister en Economía y Gestión Regional. Licenciado en Ciencias de la Ingeniería e Ingeniero en Alimentos, de la Universidad de La Frontera. Académico miembro del Núcleo Científico en Ciencia Sociales, y Coordinador de línea de Investigación en Economía Regional, Desarrollo y Territorio. Miembro de la Mesa Técnica convocada por el Presidente de la República para mejorar la actual ley de descentralización (2019). Cabe destacar, entre muchas otras actividades, que fue miembro de comisión asesora presidencial para la descentralización, donde coordinó la subcomisión de descentralización fiscal (2014). Es autor del libro "Planificación Territorial Prospectiva: Guía Metodológica" y Co autor de los libros: "El Arranque de la Descentralización; Desatando las amarras del centralismo Chileno" (2016), "¿Para qué Descentralizar?" (2017); "Desarrollo y Subdesarrollo de los Territorios en Chile" (2019); "Desarrollo Territorial Colaborativo; Descentralizando poder, competencias y recursos" (2019).

Es miembro de la mesa nacional de la Fundación Chile Descentralizado. Ex miembro del directorio de la incubadora tecnológica INCUBATEC, 2002–2004.

Fue miembro del directorio del parque industrial y tecnológico, como así también de Corparaucanía. Posee experiencia de ser Gerente Zona Sur de la empresa privada, PET Quinta S.A. Gerente del Convenio de Desempeño Regional, Universidad es Territorio UNETE, Coordinador del programa de Desarrollo Territorial y Competitividad del Instituto de Desarrollo Local y Regional IDER, de la UFRO. Director Regional del Observatorio Laboral Araucanía del SENCE, Ministerio del Trabajo, y jefe de proyecto de la elaboración de la Estrategia Regional Araucanía de Educación Técnico Profesional para el MINEDUC. Secretario Técnico para temas de Desarrollo Económico y Social, de la Comisión Asesora Presidencial para la Araucanía. En lo internacional, destaca como asesor del Consorcio de Gobiernos Provinciales Autónomos del Ecuador, CONGOPE, de la Secretaria de Planificación, de la Presidencia del El Salvador. Es Coordinador para Chile de la Red de Desarrollo Territorial de América Latina y el Caribe DETE ALC, miembro de la red AIDELTRA (Asociación Iberoamericana de Desarrollo Local Transfronterizo), y actual miembro del Grupo de Expertos en Competitividad Subnacional GTECS, de la Organización de Estados Americanos, OEA.

IV. SERVICIOS ENTREGADOS A LOS PROYECTOS AÑO 2020

Durante este periodo La Fundación colaboró con distintas Unidades de la Universidad de La Frontera, lo que permitió proyectarse en el ámbito regional al relacionarse con importantes organismos locales, nacionales e internacionales. Asimismo, continuó con su rol de Agente Operador Intermediario de SERCOTEC y de CORFO y la administración de los Centros de Desarrollo de Negocios de Chiloé y Puerto Montt.

A continuación se describe la naturaleza de las actividades relacionadas con los proyectos que se desarrollaron durante el año 2020, clasificados por Unidades Académicas.

- **Facultad de Ingeniería y Ciencias y Facultad de Ciencias Jurídicas y Empresariales:**

La Fundación ha contribuido en el apoyo administrativo, contable, legal y financiero de distintos proyectos de la Facultad, durante el 2020 sólo mantuvo excedentes de los proyectos desarrollados.

- **Facultad de Educación, Ciencias Sociales y Humanidades:**

La Fundación ha contribuido en el apoyo administrativo, contable, legal y financiero de distintos proyectos de la Facultad, durante el 2020 sólo mantuvo excedentes de los proyectos desarrollados.

- **Facultad de Ciencias Agropecuarias y Forestales:**

La Fundación ha colaborado en el apoyo administrativo, contable, legal y financiero en diversos convenios y proyectos que realiza la Facultad de Ciencias Agropecuarias y Forestales de la Universidad de La Frontera, entre ellos destaca el denominado “Operativo agrícola temporada 2020/2021”. Asimismo, se han prestado una variedad de servicios de asesoría y asistencia técnica según el siguiente detalle:

- Campo Experimental Maquehue, en donde se realizan diversas actividades, preferentemente de docencia, investigación y producción comercial, quehacer que lo convertido en un referente para el sector agropecuario de La Araucanía.
- Parque Ecológico y Cultural Rucamanque, se caracteriza por un bosque de vegetación original área protegida representativa del patrimonio natural de la región de la Araucanía, del país de la humanidad

- **Arysta Lifescience Chile S.A.**

✓ Evaluar el herbicida Centurion en situación de barbecho
✓ Evaluar los herbicidas Extreem, Devrinol y Proponit 720EC en trigo

- **Sumitomo Chemical Chile S.A**.

✓ Evaluar la Eficacia y Selectividad del Herbicida Flumioxazin 50 Wp en Aplicaciones de Cebada

- **Facultad de Medicina:**

Contempla la administración y el apoyo administrativo, contable, legal y financiero de Proyectos dependientes del CIGES.

- **Facultad de Odontología:**

Contempla la administración y el apoyo administrativo, contable, legal y financiero del proyecto Clínica Odontológica Docente Asistencial - CODA, que brinda formación especializada y facilitan la práctica de los alumnos de la Carrera de Odontología de la Universidad de La Frontera.

- **Instituto de Estudios Indígenas:**

La Fundación otorga el apoyo administrativo de distintos proyectos desarrollados en el Instituto.

- **Instituto de Agroindustrias:**

La Fundación apoya a este Instituto principalmente en el pago de remuneraciones y honorarios a los profesionales y personal técnico de este centro académico que realiza actividades de investigación y de transferencia tecnológica hacia el sector industrial.

- **Instituto de Informática Educativa:**

La Fundación esta mandada por la Universidad de La Frontera para otorgar apoyo logístico, asesoría administrativa, contable, legal y financiera al Instituto de Informática Educativa, que fue creado por el Decreto Nº22 de la Universidad el 13 de enero de 1997. Su nacimiento surge de la expansión del "Proyecto Enlaces" y del interés por consolidar y proyectar en el largo plazo el trabajo en tecnologías de información y comunicación para la educación en los ámbitos de docencia, investigación aplicada, asesoría, consultoría, capacitación y extensión por ello ha desarrollado una serie de proyectos que forman parte del plan anual de actividades del instituto.
Entre los proyectos ejecutados durante el año 2020, se destacan los siguientes:

Centro de Perfeccionamiento, Experimentación e Investigaciones Pedagógicas CPEIP

✓ GC 51914 Servicio de Ejecución de 6 Acciones Formativas B-Learning para Educadores Tradicionales, Educadoras de Párvulos, Profesores(as) de Educación Diferencial y Docentes de Educación Media

✓ Proyecto Historia de un Usuario Banco de Ítems Fase II

Agencia Calidad de la Educación

- ✓ Diseño y Pilotaje de un Instrumento de Observación de Prácticas Pedagógicas en Aula. Taller o Laboratorio Técnico Profesional
- ✓ Evaluación Conocimientos Específicos y Pedagógicos ECEP 2020

Subsecretaria de Educación

- Servicio de Monitoreo de Verificación del Cumplimiento del Estándar Aulas Conectadas 2022 en Establecimientos Educacionales
- GC 52008 Servicio de Ejecución de 5 Acciones Formativas E-Learning para Educadores de Párvulos, Profesores(as) de Educación Diferencial y Docentes de Educación Básica y Media
- GC 54915 Servicios de Capacitación y Formación de Ejecución de 5 Acciones Formativas B-Learning para Educadoras(es) Tradicionales, Educadoras(es) de Párvulos, Profesoras(es) de Educación Diferencial y Profesoras (es) de Educación Básica y Media
- GC 55104 Ejecución de 3 Acciones Formativas E-Learning para Educadores. Ítem 1 Interculturalidad: Inclusión de Estudiantes Extranjeros e Ítem 2 La Convivencia Escolar la hacemos todos

Junta Nacional de Jardines Infantiles

- ✓ GC 54138 Curso Profundización y Articulación de Instrumentos Referenciales en Educación Parvularia

Conexium Consultoría y Cía. Ltda.

- ✓ Plataforma Web Futuro Técnico

Ong Canales

- ✓ Plataforma Web Futuro Técnico Red Magallanes
- ✓ Plataforma Web Futuro Técnico Red Aysén
- ✓ Plataforma Web Futuro Técnico Red Los Lagos

Fundación Educación 2020

- ✓ Plataforma Web Futuro Técnico Red Los Ríos

Fundación Summa

- ✓ Plataforma Web Futuro Técnico

Fundación Chile

- ✓ Plataforma Web Futuro Técnico Arica, Atacama y Coquimbo

CEAT Servicios Spa

- ✓ Plataforma Web Futuro Técnico Bío Bío

Universidad de Chile

- ✓ Soporte Técnico Uso Plataforma TES - Pace 2019

- ✓ Plataforma Web Futuro Técnico Red O´Higgins

Organización No Gubernamental de Desarrollo Education Network Chile

- ✓ Desarrollo y Mantención de Web Futuro Técnico Red Ñuble

Corporación Educacional de La Sociedad Nacional de Agricultura

- ✓ Red Futuro Técnico Metropolitana Sur Cordillera

Asesoría y Servicios Grupo Educativo Spa

- ✓ Desarrollo y Mantención de Web Futuro Técnico Red Antofagasta, Red Maule y Talagante

Centro de Excelencia de Ingeniería de Software CEIS UFRO

La Fundación contribuye en el apoyo administrativo, contable, legal y financiero de este centro. El objetivo es diseñar e implementar una infraestructura de servicios orientados a elevar la competitividad del sector mediante la transferencia continua de nuevas herramientas, técnicas y buenas prácticas para mejorar la calidad del software que se produce en el país, garantizando y certificando la calidad de producción de medianas empresas, e implantar mecanismo que permitan mejorar la calidad de los procesos de desarrollo de software en así empresas pequeñas y las microempresas jóvenes.

Durante el año 2020, se desarrollaron los siguientes proyectos:

- **Hospital Santa Cruz**
  - ✓ Cierre Proceso de Implementación para Sistema de Abastecimiento Hospital Santa Cruz.

- **FUDEA Fomento Productivo**

A partir del año 2015 la Fundación de Desarrollo Educacional y Tecnológico La Araucanía funciona como Agente Operador Intermediario - **AOI** del Servicio de Cooperación Técnica, **SERCOTEC**, en las regiones de **La Araucanía** y **Los Lagos**, siendo responsable de implementar los programas de fomento, orientados a las pequeñas empresas y emprendedores en el marco del nuevo modelo de trabajo de la institución.

Los convenios de agenciamiento firmados por la Fundación con las Direcciones Regionales de Sercotec de La Araucanía y de Los Lagos tienen una duración de cinco años y especifican el rol que debe cumplir el Agente Operador en cada región, teniendo a cargo la difusión, evaluación, supervisión y control administrativo de los instrumentos agenciados, así como la entrega de asesoría especializada a los emprendedores seleccionados con el fin de generar impacto económico en cada una de las regiones.

La Fundación desde Marzo de 2017, en su constante esfuerzo de apoyar el desarrollo regional, ha comenzado su labor como Agente Operador Intermediario de **CORFO, en la Región de La Araucanía**, y en el 2018 firmó con **CORFO Los Lagos** un convenio de iguales características, con fin de dar soluciones a brechas de desarrollo productivo de la Región y participa activamente en la difusión, evaluación, supervisión y control administrativo de los instrumentos agenciados, así como la entrega de asesoría especializada a las empresas que requieran postular con el fin de generar impacto económico en la región.

En marzo de 2017, la Fundación firma junto a **Sercotec** el Convenio de Agenciamiento de Centros, el cual lo habilita para la implementación y operación del Centro de Desarrollo de Negocios CDN de Chiloé, en la Región de Los Lagos. El CDN tiene por objeto ser un espacio donde las Empresas de Menor Tamaño - EMT y personas con proyectos y negocios, puedan acceder a una oferta integral que le permita identificar las necesidades para el crecimiento y desarrollo de las empresas, que se traducen en planes de trabajo, que contienen las brechas a cubrir, por medio de mentoría y acompañamiento de largo plazo, asesorías técnicas de alto valor, capacitaciones generales y específicas, investigación aplicada de negocios y mercado adaptada a los requisitos del cliente.

En enero del 2018, se firma convenio de agenciamiento con el Comité de Desarrollo Productivo Regional en la Región de Los Ríos, para participar activamente en la difusión, evaluación, supervisión y control administrativo de los instrumentos agenciados y entregar asesoría especializada a emprendedores seleccionados.

En 2020, se adicionan a la Operación, el convenio para la administración del Centro de Negocios SERCOTEC de Puerto Montt y con el Gobierno Regional de Los Lagos, a fin de impulsar un programa de Reactivación Económica para los Sectores de Comercio y Servicios, así como del sector Turismo.

Los proyectos de Fomento Productivo, se resumen como sigue:

- ✓ **Agente Operador Intermediario de SERCOTEC**
  Región de la Araucanía (Desde 2015)
  Región de los Ríos (Desde 2018)
  Región de los Lagos (Desde 2015)

- ✓ Agente Operador Intermediario COMITÉ DE FOMENTO
  Región de los Ríos (Desde 2018)

- ✓ **Agente Operador Intermediario de CORFO**
  Región de la Araucanía (Desde 2017)
  Región de los Ríos (Desde 2018)
  Región de Los Lagos (Desde 2018)

- ✓ **Agente Operador de Centros de SERCOTEC**
  Centro de Desarrollo de Negocios de Chiloé – CDN (Desde 2017)
  Centro de Desarrollo de Negocios de Puerto Montt (Desde 2020)

- ✓ Gore Los Lagos
  Transferencia Levantemos Pyme Codigo BIP 400194770
  Recuperación Económica del Sector Turístico de la Región de Los Lagos Código BIP 4002229

Desde la Unidad de Fomento Productivo de la Fundación, durante el 2020, se atendieron:

	Año	Programas	Beneficiarios
SERCOTEC Araucanía	2020	5	820
SERCOTEC Los Lagos	2020	5	1.022
SERCOTEC Los Ríos	2020	2	450
COMITE FOMENTO Los Ríos	2020	9	327
CORFO Araucanía	2020	7	140
CORFO Los Lagos	2020	3	22
CDN Chiloé	2020	1	438
CDN Puerto Montt	2020	1	136

- **Otras Unidades UFRO:**

La Fundación agrupa aquí las iniciativas generadas por otras unidades de la Universidad de La Frontera con instituciones nacionales y extranjeras, entre los cuales se destaca en convenio los siguientes:

INCUBATEC UFRO

Unidad que se dedica a apoyar iniciativas de negocios con factores de diferenciación e innovación, mediante procesos de incubación y aceleración a emprendedores nacionales, así como también el apoyo y asesoría a proyectos de I+D con el fin de acelerar el crecimiento empresarial en Chile

IDEAUFRO - Instituto de Innovación y Emprendimiento

- **Fundación del Magisterio de La Araucanía**
  - ✓ Plan de Desarrollo Estratégico Fundación del Magisterio de La Araucanía 2020 - 2024
  - ✓ Curso de Perfeccionamiento Innovación Pedagógica: Aprendizaje Activos y Liderazgo Docente con un Enfoque Inclusivo. Escuela Particular Hermano Pascual de Padre Las Casas
  - ✓ Plan de Asesoría y Desarrollo Estratégico Liceo Oscar Moser 2021

- **Fundación Obispo Labbé Iquique**
  - ✓ Curso de Perfeccionamiento Innovación Pedagógica: Metodologías de Aprendizaje Activo para la Formación Técnico Profesional

CEBEM Centro Biotecnológico de Estudios Microbianos se han prestado los siguientes servicios de asesorías y asistencia técnica según el siguiente detalle:

- **Agrícola y Viveros Comalle S.A.**
  - ✓ Producción de 5 Lt Bioinoculante Cepas INIA - Comalle Enero
  - ✓ Inoculante Comalles 1 y 2 - 5 Ltrs cada uno
  - ✓ Inoculante Comalles 1 y 2 - 5 Ltrs cada uno
  - ✓ Inoculante Comalles III por 5 Ltrs cada uno y 3 Cepas de Bacillus x 3ltrs.

- **Importadora Y Comercializadora Biopunto Ltda.**
  - ✓ Recuento Mesófilos Aerobios Activo Bacterias en 2
  - ✓ Análisis Microbiológico Orientado a Levaduras Totales y Bacilus Spp se Biofertilizantes (Informe 12082020)

- **Consorcio de Desarrollo Tecnológico Apícola S.A.**
  - ✓ Prevalencia de B. Cinérea en Arándanos bajo 2 tratamientos

- **Compañía Agropecuaria Copeval S.A.**
  - ✓ Recuento Bacillus Spp y Trichaderma Spp Centeron Max

- **In - Pacta Spa**
  - ✓ Análisis Fitopatológico en 16 Muestras de Vides Y Nogales

- **FUDEA Otros Proyectos:**

Bajo esta denominación se agrupan proyectos adjudicados directamente por la Fundación, en colaboración con un grupo de profesionales de diversas áreas. Durante el año 2020 se desarrollaron los siguientes:

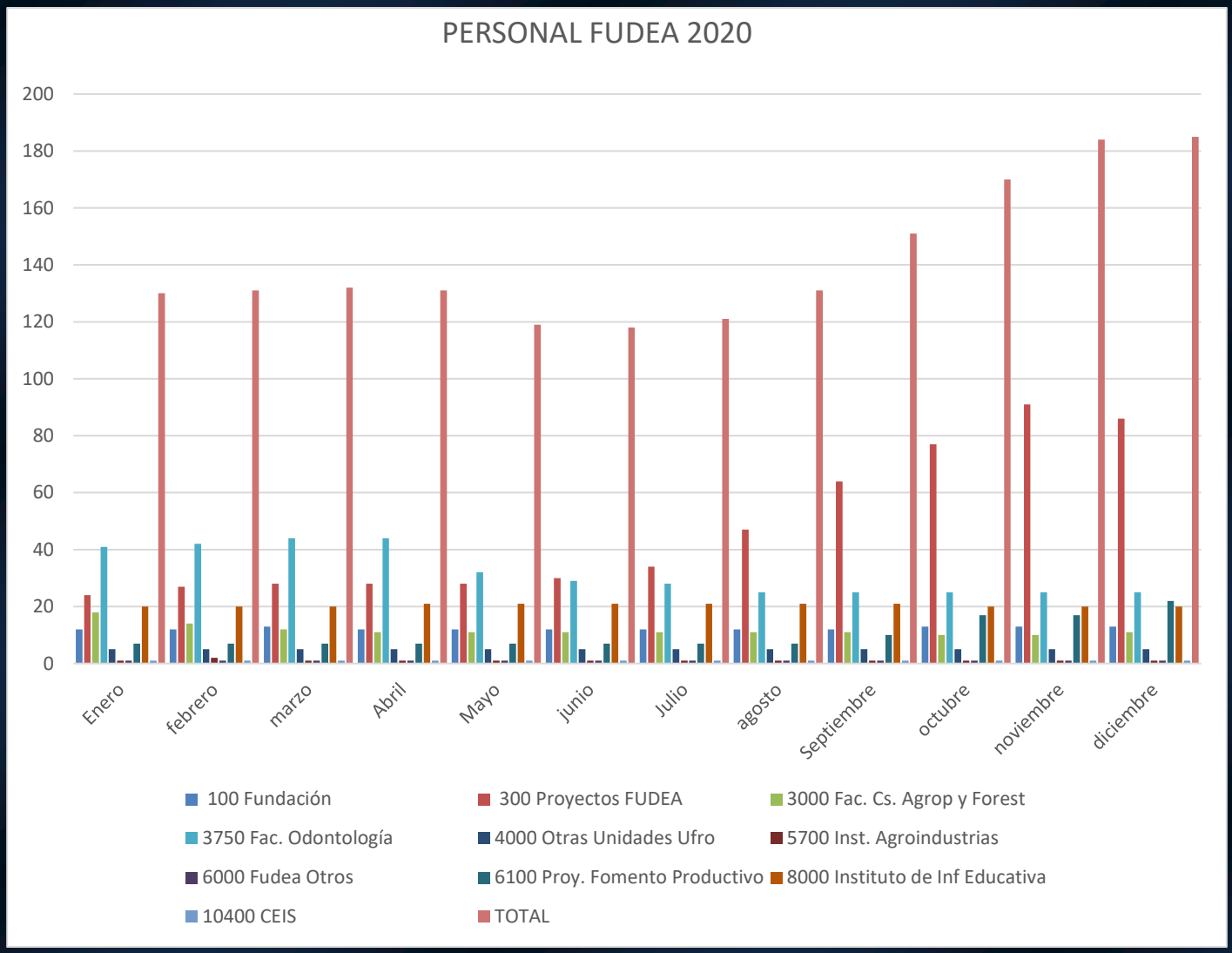
- **CONADI Corporación Nacional De Desarrollo Indígena**

  - ✓ Talleres de Enseñanza del Mapuzungun en la Región de La Araucanía, con la participación de 350 personas Mapuche, entre 12 y 70 años.
  - ✓ Fortalecimiento Lingüístico en Jóvenes y Adultos Mapuche en la región de La Araucanía, a 40 familias Mapuche de la Región de La Araucanía, llegando aproximadamente a 200 personas.
  - ✓ Apoyo a Acciones Culturales en Hogares Estudiantiles Mapuche, en 5 Hogares de Estudiantes Mapuche de Temuco y Padre Las Casas, con un apoyo a 150 estudiantes.
  - ✓ Capacitación On Line ELCI Material Educación Parvulario 2020, entregada a 100 educadores de Lengua y Cultura Indígena. 30 Aymara y 70 Mapuche a nivel nacional

V. EVOLUCIÓN DE PERSONAL AÑO 2020

El personal contratado por la Fundación durante el año 2020, equivale a un promedio de **142** trabajadores mensuales, distribuidos en las diferentes unidades que administra la Fundación, como se puede apreciar en cuadro siguiente:

Unidad	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	junio	Julio	agosto	Sept.	Oct.	Nov.	Dic.
100 Fundación	12	12	13	12	12	12	12	12	12	13	13	13
300 Proyectos FUDEA	24	27	28	28	28	30	34	47	64	77	91	86
3000 Fac. Cs. Agrop y Forest	18	14	12	11	11	11	11	11	11	10	10	11
3750 Fac. Odontología	41	42	44	44	32	29	28	25	25	25	25	25
4000 Otras Unidades UFRO	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5700 Inst. Agroindustrias	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
6000 FUDEA Otros	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
6100 Proy. Fomento Productivo	7	7	7	7	7	7	7	7	10	17	17	22
8000 Instituto de Inf Educativa	20	20	20	21	21	21	21	21	21	20	20	20
10400 CEIS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
TOTAL	**130**	**131**	**132**	**131**	**119**	**118**	**121**	**131**	**151**	**170**	**184**	**185**


PERSONAL FUDEA 2020
200
180
160
140
120
100
80
60
40
20
0
Enero
febrero
marzo
Abril
Mayo
junio
Julio
agosto
Septiembre
octubre
noviembre
diciembre
100 Fundación
300 Proyectos FUDEA
3000 Fac. Cs. Agrop y Forest
3750 Fac. Odontología
4000 Otras Unidades Ufro
5700 Inst. Agroindustrias
6000 Fudea Otros
6100 Proy. Fomento Productivo
8000 Instituto de Inf Educativa
10400 CEIS
TOTAL

La Fundación de Desarrollo Educacional y Tecnológico La Araucanía, con el fin de potenciar las capacidades de su personal, entrega herramientas que les permitirán mejorar la eficiencia laboral del trabajador.

A continuación se presenta un cuadro con los cursos realizados por el personal de La Fundación:

Cursos con Franquicia				
Nombre del Curso	**Modalidad**	**Horas**	**Participantes Aprobados**	**Fecha de Realización**
Aplicaciones De Gestión De Personas Y Administración De Recursos Humanos Por Competencias Adaptado A Las Nuevas Disposiciones Laborales	E-learning	132	1	16-11-2020
Técnicas de Aplicación de Sistemas de Gestión de Calidad	E-learning	8	3	14-07-2020
Técnicas De Autocuidado Y Prevención Del Estrés.	Presencial	16	1	27-05-2020
Técnicas De Autocuidado Y Prevención Del Estrés.	Presencial	16	1	22-01-2020

COMITÉ PARITARIO DE HIGIENE Y SEGURIDAD

Para dar cumplimiento a la Ley Nº 16.744 sobre Accidentes del Trabajo y Enfermedades Profesionales, en lo que respecta a los cumplimientos legales establecidos en el Decreto Supremo Nº 54 que aprueba Reglamento para la Constitución y Funcionamiento de los Comités Paritarios de Higiene y Seguridad.

Actividades Comité Paritario de Higiene y Seguridad 2020-2021

1. El día 10 de Diciembre de 2019 se convoca la primera reunión del CPHS 2020-2021 en la Casa Central de FUDEA, con los siguientes integrantes elegidos por los trabajadores y la Dirección de FUDEA.

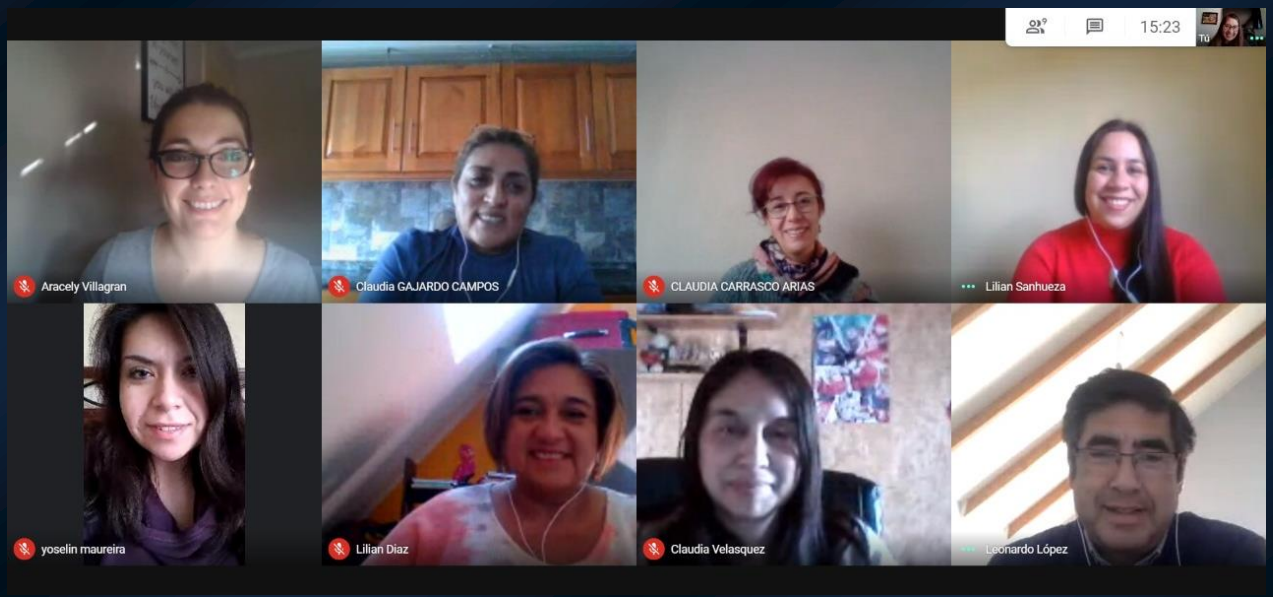
Por los Trabajadores	Por el Empleador
Leonardo López Neira Joselyn Maureira Baeza Claudia Velásquez Carrasco	Lilian Sanhueza Sanhueza Lilian Díaz Gutiérrez Roxana Ñirripil Millalen
Constanza Riquelme Riquelme Natacha Riffo González Claudia Gajardo Campos	Claudia Carrasco Arias Cristina Reyes Valdés Hugo Bastias Oliva

2. En dicha reunión se elige como presidenta a la Srta. Roxana Ñirripil Millalén y como Secretaria la Sra. Constanza Riquelme Riquelme.

3. En el mes de marzo 2020, se presenta la nueva asesora de Mutual de Seguridad, Aracely Villagrán, además se informa que Constanza Riquelme deja de trabajar en la Fundación, por lo que el CPHS se compone de la siguiente manera:

Por los Trabajadores	Por el Empleador
Leonardo López Neira - IIE Joselyn Maureira Baeza - CODA Claudia Velásquez Carrasco - CODA	Lilian Sanhueza Sanhueza – FUDEA Lilian Díaz Gutiérrez - CODA Roxana Ñirripil Millalen - FUDEA
Natacha Riffo González - AOI Claudia Gajardo Campos – FUDEA Pablo Álvarez Gómez - IIE	Claudia Carrasco Arias - FUDEA Cristina Reyes Valdés - AOI Hugo Bastias Oliva - IIE

4. A partir de Abril 2020 las reuniones se celebran virtualmente por las plataformas Meet y Zoom, debido a la contingencia mundial de la Pandemia del Coronavirus.



5. Se procede con el envío a los correos institucional de los funcionarios el material online como capsulas educativas

   - Información de Coronavirus
   - Recomendación de Teletrabajo
   - Ejercicios de Pausa
   - Recomendaciones de Salud Mental para los trabajadores
   - Fono Apoyo emocional en tiempo de Crisis
   - Recomendaciones para tu espacio de Trabajo

Gmail

Fudea ufro <comiteparitario2018.2019@gmail.com>

Prevención Coronavirus

comite paritario <comiteparitario2018.2019@gmail.com> 16 de marzo de 202

Cco: claudia.gajardo@ufrontera.cl, ana.ancao@ufrontera.cl, laura.canio@ufrontera.cl, susana.iturra@ufrontera.cl, claudia.carrasco@ufrontera.cl, "roxana.nirripil" <roxana.nirripil@ufrontera.cl>, SANHUEZA SANHUEZA <lilian.sanhueza@ufrontera.cl>, gina.toledo@ufrontera.cl, lissete.navarrete@ufrontera.cl, joaquin.bascunan@ufrontera.cl, ismael.toloza@ufrontera.cl, marcelo.huaracan@ufrontera.cl, José Alejandro Chavarría Lagos <alejandro.chavarria@ufrontera.cl>, claudio.hernandez@ufrontera.cl, rodrigo.pereira@ufrontera.cl, carla.rubilar@ufrontera.cl, cristina.reyes@ufrontera.cl, joselyn.treupil@ufrontera.cl, amilcar.espinoza@ufrontera.cl, hugo.pinto@ufrontera.cl, ivette.seguel@ufrontera.cl, natacha.riffo@ufrontera.cl, marcela.brintrup@ufro, pamela.lopez@ufrontera.cl, george.leclercq@ufrontera.cl, avillagran@mutual.cl, LILIAN ELISA DIAZ GUTIERREZ <lilian.diaz@ufrontera.cl>, claudio.suazo@ufrontera.cl, LUZ MERY VARELA OYARZÚN <luz.varela@ufrontera.cl>, rosario.cheuquepil@centrossercotec.cl, ana.pacheco@centrossercotec.cl, gonzalo.henriquez@centrossercotec.cl, ruth.queulo@iie.cl, René Altamirano <rene.altamirano@iie.cl>, Pablo Alvarez <pablo.alvarez@iie.cl>, leonardo.lopez@iie.cl, sec.coordinacion@ufrontera.cl

Comité Paritario de Higiene y Seguridad
2020-2021
FUDEAUFRO

COVID-19: Recomendaciones de salud mental para trabajadores

2 mensajes

comite paritario <comiteparitario2018.2019@gmail.com> 9 de abril de 2020, 11:

Cco: claudia.gajardo@ufrontera.cl, claudia.carrasco@ufrontera.cl, ana.ancao@ufrontera.cl, laura.canio@ufrontera.cl, susana.iturra@ufrontera.cl, "roxana.nirripil" <roxana.nirripil@ufrontera.cl>, lissete.navarrete@ufrontera.cl, gina.toledo@ufrontera.cl, Lilian SANHUEZA SANHUEZA <lilian.sanhueza@ufrontera.cl>, joaquin.bascunan@ufrontera.cl, ismael.toloza@ufrontera.cl, marcelo.huaracan@ufrontera.cl, José Alejandro Chavarría Lagos <alejandro.chavarria@ufrontera.cl>, claudio.hernandez@ufrontera.cl, rodrigo.pereira@ufrontera.cl, cristina.reyes@ufrontera.cl, carla.rubilar@ufrontera.cl, joselyn.treupil@ufrontera.cl, amilcar.espinoza@ufrontera.cl, hugo.pinto@ufrontera.cl, natacha.riffo@ufrontera.cl, ivette.seguel@ufrontera.cl, pamela.lopez@ufrontera.cl, mariacristina.zambrano@ufrontera.cl, gonzalo.henriquez@centrossercotec.cl, rosario.cheuquepil@centrossercotec.cl, ana.pacheco@centrossercotec.cl, sec.coordinacion@ufrontera.cl, LILIAN ELISA DIAZ GUTIERREZ <lilian.diaz@ufrontera.cl>, Pablo Alvarez <pablo.alvarez@iie.cl>, paola.ponce@iie.cl, ruth.queulo@iie.cl, miguel.donovan@iie.cl, René Altamirano <rene.altamirano@iie.cl>, Claudia Velasquez <claudiavelasquez07@gmail.com>, avillagran@mutual.cl, george.leclercq@ufrontera.cl, claudio.suazo@ufrontera.cl, hugo.bastias@iie.cl, LUZ MERY VARELA OYARZÚN <luz.varela@ufrontera.cl>, VALERIA BEATRIZ HERNANDEZ FONSECA <valeria.hernandez@ufrontera.cl>, marcela.brintrup@ufrontera.cl, Silvia Rupayan <silvia.rupayan@iie.cl>, teresa.torres@iie.cl, constanza.riquelme@ufrontera.cl

COVID-19: RECOMENDACIONES DE SALUD MENTAL PARA TRABAJADORES

Covid-19 Recomendaciones Salud Mental 5.mp4

Comité Paritario de Higiene y Seguridad
2020-2021
FUDEAUFRO

Gmail

Fudea ufro <comiteparitario2018.2019@gmail.com>

Ejercicios de Pausa

3 mensajes

comite paritario <comiteparitario2018.2019@gmail.com> 7 de mayo de 2020, 11:35
Cco: claudia.gajardo@ufrontera.cl, susana.iturra@ufrontera.cl, "roxana.nirripil" <roxana.nirripil@ufrontera.cl>, ana.ancao@ufrontera.cl, laura.canio@ufrontera.cl, gina.toledo@ufrontera.cl, lissete.navarrete@ufrontera.cl, Lilian SANHUEZA SANHUEZA <lilian.sanhueza@ufrontera.cl>, joaquin.bascunan@ufrontera.cl, claudia.carrasco@ufrontera.cl, ismael.toloza@ufrontera.cl, marcelo.huaracan@ufrontera.cl, José Alejandro Chavarría Lagos <alejandro.chavarria@ufrontera.cl>, claudio.hernandez@ufrontera.cl, rodrigo.pereira@ufrontera.cl, cristina.reyes@ufrontera.cl, carla.rubilar@ufrontera.cl, joselyn.treupil@ufrontera.cl, hugo.pinto@ufrontera.cl, amilcar.espinoza@ufrontera.cl, ivette.seguel@ufrontera.cl, natacha.riffo@ufrontera.cl, pamela.lopez@ufrontera.cl, mariacristina.zambrano@ufrontera.cl, Pablo Alvarez <pablo.alvarez@iie.cl>, LILIAN ELISA DIAZ GUTIERREZ <lilian.diaz@ufrontera.cl>, sec.coordinacion@ufrontera.cl, maureirayoselin9@gmail.com, Claudia Velasquez <claudiavelasquez07@gmail.com>, erna.torres81@gmail.com, hugo.bastias@iie.cl, george.leclercq@ufrontera.cl, leonardo.lopez@iie.cl, Silvia Rupayan <silvia.rupayan@iie.cl>, paola.ponce@iie.cl, teresa.torres@iie.cl, miguel.donovan@iie.cl, René Altamirano <rene.altamirano@iie.cl>, iie@iie.cl, ruth.queulo@iie.cl, VALERIA BEATRIZ HERNANDEZ FONSECA <valeria.hernandez@ufrontera.cl>, gonzalo.henriquez@centrossercotec.cl, rosario.cheuquepil@centrossercotec.cl, ana.pacheco@centrossercotec.cl, marcela.brintrup@ufrontera.cl, carolina.matamala@iie.cl, luis.medina@iie.cl, erica.lopez@iie.cl, enrique.hinostroza@iie.cl, claudia.alarcon@iie.cl, christian.labbe@iie.cl, cecilia.perez@iie.cl, carlos.henriquez@iie.cl, carlos.gomez@iie.cl, andrea.ibieta@iie.cl, paulina.galdames@iie.cl, jorge.medina@iie.cl, pedro.gajardo@centrossercotec.cl, karen.flores@centrossercotec.cl, carola.haeger@centrossercotec.cl, alejandra.figueroa@centrossercotec.cl, rodrigo.pedraza@ufrontera.cl, maritza.becerra@ufrontera.cl, jessica.leal@ufrontera.cl, claudio.suazo@ufrontera.cl, paola.millacura@ufrontera.cl, paola.nunez@ufrontera.cl, nelly.mardones@ufrontera.cl, natalia.garate@ufrontera.cl, mariela.maldonado@ufrontera.cl, maria.poblete@ufrontera.cl, LUZ MERY VARELA OYARZÚN <luz.varela@ufrontera.cl>, katherine.ferrada@ufrontera.cl, daniela.leon@ufrontera.cl, Lidia Peñailillo <lidia.penailillo@ufrontera.cl>, CLAUDINA TERESA URIBE BORQUEZ <claudina.uribe@ufrontera.cl>, alberto.maliqueo@ufrontera.cl, pamela.maringer@ufrontera.cl, JORGE EDUARDO DIAZ VILLEGAS <jorge.diaz@ufrontera.cl>, carlos.gomez@ufrontera.cl, alberto.pilcol@ufrontera.cl, daniela.perez@ufrontera.cl, Aracely Villagran V <avillagran@mutual.cl>

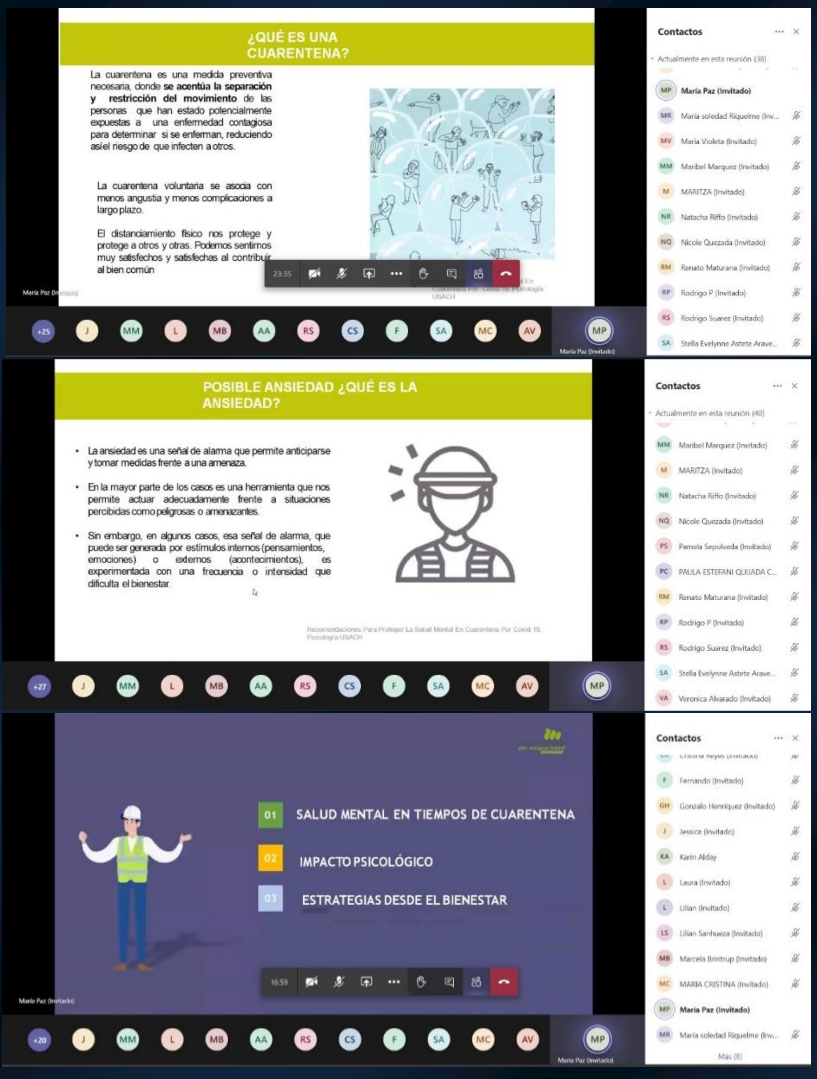
Estimados

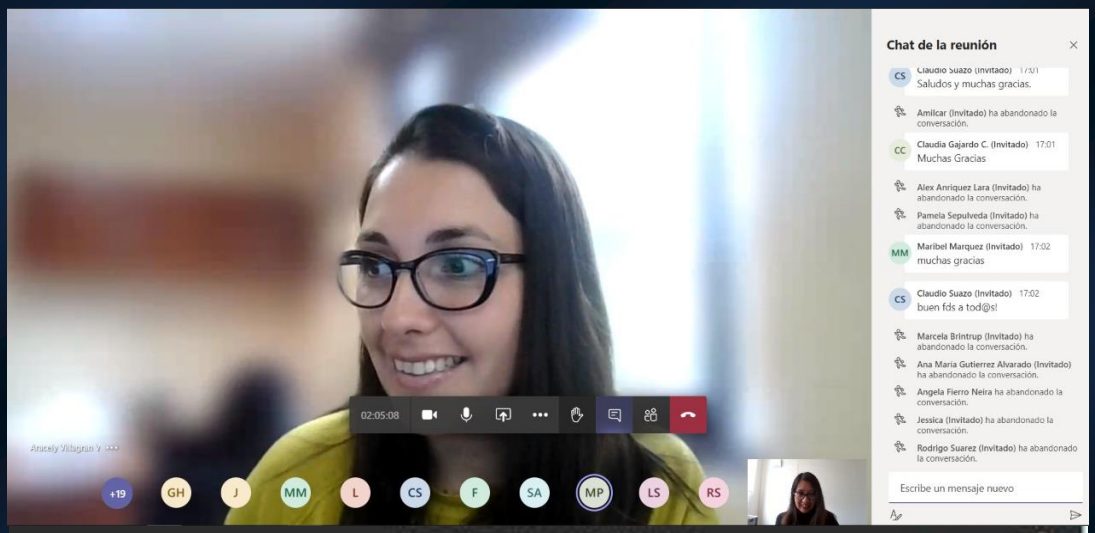
Junto con saludar, enviamos link con ejercicios de Pausa, para que realicen

https://www.youtube.com/watch?v=Q3UxwEbNBDI#action=share

6. Se coordinan charlas para los funcionarios de las Áreas de Coda, AOI Chiloé, AOI Araucanía, AOI Lagos, AOI Ríos, IIE y casa central.

    - Educación Emocional en tiempo de Crisis
    - Aspectos Legales y Trabajo a Distancia
    - Teletrabajo y sus principales Riesgos
    - Bienestar Psicológico e Impacto en la Pandemia

- 


Chat de la reunión
Saludos y muchas gracias.
Amilcar (Invitado) ha abandonado la conversación.
Claudia Gajardo C. (Invitado) 17:01
Muchas Gracias
Alex Anriquez Lara (Invitado) ha abandonado la conversación.
Pamela Sepulveda (Invitado) ha abandonado la conversación.
Maribel Marquez (Invitado) 17:02
muchas gracias
Claudio Suazo (Invitado) 17:02
buen fds a tod@s!
Marcela Brintrup (Invitado) ha abandonado la conversación.
Ana Maria Gutierrez Alvarado (Invitado) ha abandonado la conversación.
Angela Fierro Neira ha abandonado la conversación.
Jessica (Invitado) ha abandonado la conversación.
Rodrigo Suarez (Invitado) ha abandonado la conversación.
Escribe un mensaje nuevo
02:05:08

Durante el año 2020, la Fundación de Desarrollo Educacional y Tecnológico La Araucanía, se realizaron los siguientes cursos en la Mutual de Seguridad:

Cursos Mutual					
Nombre de Curso	**Modalidad**	**Horas**	**Inscritos**	**Fecha de Realización**	**Unidad**
Orientación en Prevención de Riesgos	Online	6	7	13-01-2020	IIE, CODA, AOI ARAUCANÍA
Manejo de Emociones	Online	2	35	28-05-2020	CODA, AOI ARAUCANÍA, IIE, AOI LOS LAGOS, AOI CHILOÉ, FUDEA
Primera Jornada: Paritarios en Acción en Tiempos de Pandemia	Online	2	5	23-06-2020	FUDEA, AOI ARAUCANÍA
Prevención del Coronavirus	Online	2	10	04-05-2020	FUDEA, CODA, AOI LOS LAGOS, AOI ARAUCANÍA Y AOI CHILOÉ
Aspectos Legales DS 23, Almacenamientos de Sustancias Peligrosa	Online	6	10	22-04-2020	CODA
Segunda Jornada: Paritarios en Acción	Online	2	5	21-07-2020	FUDEA, CODA, AOI ARUCANÍA
Nociones Básicas en Prevención de Riesgos	Online	2	1	20-07-2020	CODA
Tercera Jornada: Paritarios en Acción	Online	2	5	25-08-2020	FUDEA, CODA, AOI ARUCANÍA
CPHS Gestión de sus funciones en tiempo de COVID 19	Online	2	2	08-10-2020	FUDEA, AOI ARAUCANÍA
Bienestar Psicológico y su impacto en Pandemia	Online	2	33	19-11-2020	CODA, AOI ARAUCANÍA, IIE, AOI LOS LAGOS, AOI CHILOÉ, FUDEA
Uso de Elementos de Protección Personal	Online	6	1	25-11-2020	CODA
Izage de Carga	Online	2	1	25-11-2020	CODA

VI. NUEVAS DEPENDENCIAS

El plan de modernización de FUDEA UFRO, contenido en nuestro Plan Estratégico Institucional, no sólo implica una modernización de la gestión, de su vinculación, apoyo y colaboración con la UFRO, de sus políticas internas, sus procedimientos, de la plataforma tecnológica con la cual opera la fundación, sino también, de su espacio físico y sus dependencias. Con la firma del comodato de las nuevas dependencias se da inicio a un ciclo, de posicionamiento de la fundación como una moderna plataforma de colaboración con el quehacer universitario de la UFRO, sobre todo en su rol de vinculación con el medio, y apoyo a instituciones gubernamentales de la región de La Araucanía y el sur de Chile, a través de su unidad de Fomento Productivo, y su rol de agente operador CORFO y SERCOTEC en las regiones de La Araucanía, Los Ríos, Los Lagos, Magallanes y la pronta apertura de la oficina de Aysén.

Estas nuevas dependencias, las cuales están instaladas en 235 metros cuadrados, del piso 9 del recién construido edificio UFRO emplazado en calle Arturo Prat 332, en pleno centro de Temuco, otorgarán un lugar más acogedor, moderno y cómodo para los colaboradores y usuarios de FUDEA. El espacio cuenta con 25 estaciones de trabajo, aire acondicionado, iluminación led, sala de reuniones, sala de servidores, kitchenette, y comedor, entre otras comodidades.

Chacabuco 485, Piso 7
Concepción,
Chile
Fono: (56-41) 291 4055
Fax: (56-41) 291 4066
e-mail: concepcionchile@deloitte.com

Rosario Norte 407
Las Condes, Santiago
Chile
Fono: (56) 227 297 000
Fax: (56) 223 749 177
deloittechile@deloitte.com
www.deloitte.cl

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los Señores Directores de
Fundación de Desarrollo Educacional y Tecnológico La Araucanía

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros individuales adjuntos de Fundación de Desarrollo Educacional y Tecnológico La Araucanía, que comprenden los estados individuales de situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y los correspondientes estados individuales integrales de resultados, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros individuales.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros individuales

La Administración es responsable de la preparación y la presentación razonable de estos estados financieros individuales de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros individuales que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros individuales a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros individuales están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros individuales. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros individuales, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros individuales de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros individuales.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Deloitte® se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited una compañía privada limitada por garantía, de Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Por favor, vea en www.deloitte.com/cl/acercade la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra & Gales bajo el número 07271800, y su domicilio registrado: Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A 3TR, Reino Unido.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros individuales mencionados en el primer párrafo, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera individual de Fundación de Desarrollo Educacional y Tecnológico La Araucanía al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Enfasis en otros asuntos

Los mencionados estados financieros individuales han sido preparados para reflejar la situación financiera individual de Fundación de Desarrollo Educacional y Tecnológico La Araucanía, a base de los criterios descritos en Nota 3, antes de proceder a la consolidación, línea a línea, de los estados financieros de las filiales detalladas en Nota 10. En consecuencia, para su adecuada interpretación, estos estados financieros individuales deben ser leídos y analizados en conjunto con los estados financieros consolidados de Fundación de Desarrollo Educacional y Tecnológico La Araucanía y filiales, los que son requeridos por las Normas Internacionales de Información Financiera. No se modifica nuestra opinión con respecto a este asunto.

Deloitte

Mayo 18, 2021
Concepción, Chile

María Paz Osorio R.
Director

FUNDACION DE DESARROLLO EDUCACIONAL Y TECNOLOGICO LA ARAUCANIA

ESTADOS INDIVIDUALES DE SITUACION FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019
(Cifras en miles de pesos - M$)

ACTIVOS	**Nota**	**2020** M$	**2019** M$
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	6.618.426	3.484.217
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	6	918.161	1.297.911
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	7	10.646	12.118
Activos por impuestos corrientes, corrientes	8	22.375	2.380
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		7.569.608	4.796.626
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Otros activos financieros, no corrientes		819	819
Otros activos no financieros, no corrientes	9	134.827	155.567
Inversiones contabilizadas utilizando método de la participación	10	939.610	1.113.209
Activos intangibles distintos de la plusvalía	11	14.982	17.577
Propiedades, planta y equipo	12	163.491	166.104
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES		1.253.729	1.453.276
TOTAL ACTIVOS		8.823.337	6.249.902

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros individuales

PASIVOS Y PATRIMONIO NETO	Nota	2020 M$	2019 M$
PASIVOS CORRIENTES			
Otros pasivos financieros, corrientes	13	89.241	227
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	14	188.362	495.939
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	7	28.051	17.232
Pasivos por impuesto corrientes, corrientes	8	26.809	30.052
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	15	14.670	10.310
Otros pasivos no financieros, corrientes	16	7.032.206	4.332.321
TOTAL PASIVOS CORRIENTES		7.379.339	4.886.081
PASIVOS CORRIENTES			
Otros pasivos financieros, no corrientes	13	220.942	
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	7	79.753	85.165
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES		300.695	85.165
PATRIMONIO NETO			
Capital pagado	17	3.605	3.605
Otras reservas		15.522	15.522
Resultados acumulados	17	1.124.176	1.259.529
TOTAL PATRIMONIO NETO		1.143.303	1.278.656
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO		8.823.337	6.249.902

FUNDACION DE DESARROLLO EDUCACIONAL Y TECNOLOGICO LA ARAUCANIA

ESTADOS INDIVIDUALES DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCION
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019
(Cifras en miles de pesos - M$)

	Nota	2020 M$	2019 M$
ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES			
Ingresos de actividades ordinarias	18	348.541	309.079
Costos de ventas	19	(245.645)	(229.379)
Ganancia bruta		102.896	79.700
Gastos de administración y ventas	20	(63.209)	(47.814)
Otros gastos, por función		(24.992)	(51.532)
Otras ganancias		27.425	29.832
Ingresos financieros	21	2.439	3.623
Costos financieros	22	(2.881)	(3.700)
Participación en resultados de asociadas que se contabilizan utilizando el método de la participación	10	(173.600)	346.133
Resultado por unidades de reajuste		(3.431)	(2.593)
(Pérdida) ganancia del año		(135.353)	353.649

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros individuales

FUNDACION DE DESARROLLO EDUCACIONAL Y TECNOLOGICO LA ARAUCANIA

ESTADOS INDIVIDUALES DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCION
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019
(Cifras en miles de pesos - M$)

ESTADOS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES	**2020** M$	**2019** M$
(Pérdida) ganancia del año	(135.353)	353.649
Resultado integral total	(135.353)	353.649

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros individuales

FUNDACION DE DESARROLLO EDUCACIONAL Y TECNOLOGICO LA ARAUCANIA

ESTADOS INDIVIDUALES DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019
(Cifras en miles de pesos - M$)

	Capital pagado M$	**Otras reservas** M$	**Resultados acumulados** M$	**Total patrimonio neto** M$
Saldos inicial al 1 de enero de 2020	3.605	15.522	1.259.529	1.278.656
Cambios en el patrimonio:				
Pérdida del año			(135.353)	(135.353)
Resultado integral total			(135.353)	(135.353)
Saldos al 31 de diciembre de 2020	3.605	15.522	1.124.176	1.143.303

	Capital pagado M$	**Otras reservas** M$	**Resultados acumulados** M$	**Total patrimonio neto** M$
Saldos inicial al 1 de enero de 2019	3.605	15.522	905.880	925.007
Cambios en el patrimonio:				
Ganancia del año			353.649	353.649
Resultado integral total			353.649	353.649
Saldos al 31 de diciembre de 2019	3.605	15.522	1.259.529	1.278.656

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros individuales

FUNDACION DE DESARROLLO EDUCACIONAL Y TECNOLOGICO LA ARAUCANIA

ESTADOS INDIVIDUALES DE FLUJOS DE EFECTIVO METODO DIRECTO
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019
(Cifras en miles de pesos - M$)

	Nota	2020 M$	2019 M$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACION			
Recaudación por deudores por comerciales y otras cuentas por cobrar		342.511	302.759
Aportes por proyectos de terceros		3.080.725	998.593
Pagos a proveedores y personal		(464.954)	(221.992)
Otros (pagos) cobros de operación		(98.590)	(105.366)
Intereses recibidos (pagados)		(3.872)	116
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(23.238)	18.063
Otras entradas de efectivo		7.074	10.463
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación		2.839.656	1.002.636
FLUJOS DE EFECTIVO UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSION			
Compra de propiedades, planta y equipo	12	(6.289)	(9.885)
Compra de intangibles	11	(2.690)	(2.291)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión		(8.979)	(12.176)
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACION			
Obtención de préstamos bancarios	5	320.000	
Pago de préstamos bancarios	5	(16.468)	(252.455)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		303.532	(252.455)
AUMENTO NETO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO		3.134.209	738.005
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO		3.484.217	2.746.212
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL TERMINO DEL AÑO	5	6.618.426	3.484.217

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros individuales

FUNDACION DE DESARROLLO EDUCACIONAL Y TECNOLOGICO LA ARAUCANIA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES
(Cifras en miles de pesos - M$)

1. INFORMACION GENERAL

a) Fundación de Desarrollo Educacional y Tecnológico La Araucanía; matriz.

La Fundación de Desarrollo Educacional y Tecnológico La Araucanía (en adelante la "Fundación"), es una persona jurídica de derecho privado, autónoma con patrimonio propio y sin fines de lucro, cuya personería jurídica fue otorgada por Decreto Supremo Nº403 de fecha 18 de mayo de 1984 del Ministerio de Justicia. Fue creada por la Universidad de La Frontera el 10 de octubre de 1983 y se reactivó con la elección de su segundo Directorio el 29 de julio de 1992. Su Matriz y Controladora es la Universidad de La Frontera con un 96,2% de participación.

Está regida por sus estatutos, por las normas del código civil y específicamente por el reglamento de concesiones de personalidad jurídica.

Su oficina se encuentra ubicada en Montevideo N°780, en la ciudad de Temuco, Chile.

La Fundación tiene por misión ser una institución relacionada de la Universidad de La Frontera, de carácter privado y sin fines de lucro, centrada en las personas y, que mediante un equipo multidisciplinario gestiona, administra, promueve y vincula el que hacer universitario y el fomento productivo, aportando al desarrollo regional y nacional.

La Fundación obtiene sus ingresos por la administración de proyectos, entre los cuales destacan los dependientes de la Universidad de La Frontera y por generación propia a través de actividades de fomento productivo.

2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

2.1 Bases de presentación y preparación de los estados individuales de situación financiera

Los presentes estados financieros individuales se presentan en miles de pesos y han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Fundación de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB").

2.2 Nuevos Pronunciamientos Contables

a) Las siguientes NIIF, Enmiendas a NIIF e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros individuales.

Enmiendas a NIIF	**Fecha de aplicación obligatoria**
Definición de un negocio (enmiendas a NIIF 3)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020.
Definición de Material (enmiendas a NIC 1 y NIC 8)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020.
Marco Conceptual para el Reporte Financiero Revisado	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020.
Reforma sobre Tasas de Interés de Referencia (enmiendas a NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020.
Concesiones de Arrendamientos Relacionadas a COVID-19 (enmiendas a NIIF 16)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de junio de 2020.

La aplicación de estas Enmiendas no ha tenido un efecto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

Impacto de la aplicación de Enmiendas y Nueva Interpretación

b) Normas y Enmiendas a NIIF que han sido emitidas, pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF	**Fecha de aplicación obligatoria**
NIIF 17, *Contratos de Seguros*	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.
Enmiendas a NIIF	**Fecha de aplicación obligatoria**
Clasificación de pasivos como Corriente o No Corriente (enmiendas a NIC 1)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.
Referencia al Marco Conceptual (enmiendas a NIIF 3)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Propiedad, Planta y Equipo - Ingresos antes del Uso Previsto (enmiendas a NIC 16)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Contratos Onerosos - Costos para Cumplir un Contrato (enmiendas a NIC 37)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Mejoras Anuales a las Normas IFRS, ciclo 2018 - 2020 (enmiendas a NIIF 1, NIIF 9, NIIF 16 y NIC 41)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Reforma sobre Tasas de Interés de Referencia - Fase 2 (enmiendas a NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021.

La Administración se encuentra evaluando el impacto de la adopción de las nuevas normas y enmiendas a las normas.

La información contenida en estos estados financieros individuales es responsabilidad de la Administración de la Fundación que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios indicados en la NIIF.

En la preparación de los estados financieros individuales se han utilizado ciertas estimaciones de juicios y supuestos realizados por la Administración de la Fundación para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Las principales estimaciones, son relacionadas con lo siguiente:

- La vida útil de las propiedades, planta y equipo.
- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de deterioro de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.
- Evaluación de deterioro.

Estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros individuales. Sin embargo, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro, obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría conforme a lo establecido en NIC 8, de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros futuros.

3. PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES APLICADAS

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de los presentes estados financieros individuales. Tal como lo requiere NIC 1, estas políticas han sido definidas en función de las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2020 y han sido aplicadas de manera uniforme en los períodos que se presentan en estos estados financieros individuales, con excepción de las nuevas Normas Internacionales de Información Financiera que comenzaron a aplicar el 1 de enero de 2020, indicado en Nota 2.2.

a. Período contable - Los presentes estados financieros individuales, comprenden lo siguiente:

- Estados individuales de situación financiera clasificados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.
- Estados individuales de resultados integrales por función por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019.
- Estados individuales de cambios en el patrimonio neto por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019.
- Estados individuales de flujos de efectivo método directo por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019.

b. Bases de preparación - Los presentes estados financieros individuales han sido preparados de acuerdo con normas internacionales de información financiera ("NIIF" o “IFRS” en inglés), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB) y representan la adopción integral, explícita y sin reserva de las referidas normas internacionales.

Las inversiones en filiales están registradas en una sola línea en el estado de situación a su valor patrimonial (VP) y, por lo tanto, no han sido consolidadas línea a línea. Este tratamiento no modifica el resultado del ejercicio ni el patrimonio.

Estos estados financieros individuales han sido emitidos solo para los efectos de hacer un análisis individual de la Fundación y en consideración a ello, deben ser leídos en conjunto con los estados financieros consolidados de Fundación de Desarrollo Educacional y Tecnológico La Araucanía y filiales.

c. Moneda funcional - La moneda funcional de la Fundación se ha determinado como la moneda del ambiente económico principal en que funciona. Las transacciones distintas a las que se realizan en la moneda funcional de la entidad se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios expresados en monedas distintas a la funcional se convierten a la tasa de cambio de cierre. Las ganancias y pérdidas por la conversión se incluyen en las utilidades o pérdidas netas del año dentro del rubro Diferencias de cambio.

La moneda funcional de la Fundación es el peso chileno.

d. Bases de conversión - Las transacciones en una divisa distinta de la moneda funcional se consideran transacciones en "moneda extranjera", y se contabilizan en su moneda funcional al tipo de cambio vigente en la fecha de la operación. Al cierre del año, los saldos del estado de situación financiera individual de las partidas monetarias en moneda extranjera, se valorizan al tipo de cambio de cierre y las diferencias de cambio que surgen de tal valoración se registran en el estado de resultado integral.

Los activos y pasivos en dólares estadounidenses (US$) y en unidades de fomento (UF), son convertidos a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros individuales, de acuerdo con el siguiente detalle:

	2020	**2019**
	$	$
Dólar Estadounidense (US$)	710,95	748,74
Unidades de Fomento (UF)	29.070,33	28.309,94

e. Inversiones en asociadas - Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación, de acuerdo al cual, la inversión se registra inicialmente al costo, y se ajusta posteriormente por los cambios posteriores a la adquisición en la parte del inversor de los activos netos de la participada. El resultado del período del inversor incluye su participación en el resultado del período de la participada y en el otro resultado integral del inversor incluye su parte en el otro resultado integral de la participada.

En el siguiente cuadro se muestran las sociedades filiales de la Fundación:

Rut	**Nombre de Sociedad**	**País de origen**	**Moneda funcional**	**2020** %	**2019** %
96.986.340-5	Centro de Formación Técnica Teodoro Wickel Klüwen S.A.	Chile	Pesos	99,00%	99,00%
76.317.635-5	FudeaUfro Capacita Ltda.	Chile	Pesos	90,00%	90,00%
96.798.010-2	Desarrollos UFRO S.A.	Chile	Pesos	0,100%	0,100%

Ver Nota 10.

f. Compensación de saldos y transacciones - Como norma general, en los estados financieros individuales no se compensan ni los activos y pasivos, ni los ingresos y gastos, salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea el reflejo del fondo de la transacción.

Los ingresos o gastos con origen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación y la Fundación tiene la intención de liquidar por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea, se presentan netos en el estado de resultados integrales.

g. Propiedades, planta y equipo - Los bienes de propiedades, planta y equipo son registrados al costo de adquisición, excluyendo los costos de mantención periódica, menos la depreciación acumulada y pérdidas por deterioros de valor.

El costo de los elementos de propiedades, planta y equipo comprende su precio de adquisición más todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo y su puesta en condiciones de funcionamiento según lo previsto por la Administración y la estimación inicial de cualquier costo de desmantelamiento y retiro del elemento o de rehabilitación del emplazamiento físico donde se asienta, en caso de ser aplicable.

Adicionalmente al precio pagado por la adquisición o construcción de cada elemento, el costo también incluye, los costos de financiamiento devengados durante el período de construcción que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos cualificados, que son aquellos que requieren de un tiempo sustancial antes de estar listos para su uso.

Los gastos de reparaciones, conservación y mantenimiento se imputan a resultados del año en que se producen.

Los costos de ampliación, modernización o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil, son capitalizados aumentando el valor de los bienes.

A la fecha de cierre o siempre que haya un indicio de que pueda existir un deterioro en el valor de los activos, se comparará el valor recuperable de los mismos con su valor neto contable. Cualquier registro o reverso de una pérdida de valor, que surja como consecuencia de esta comparación, se registra con cargo a resultado del año.

La utilidad o pérdida resultantes de la enajenación o retiro de un bien se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros reconociendo el cargo o abono a resultados del año.

h. Depreciación - La depreciación es reconocida en resultados en base al método de depreciación lineal sobre las vidas útiles de cada componente de un ítem de propiedades, planta y equipo. Este método es el que refleja de mejor forma el uso y consumo del bien.

Los terrenos sobre los que se asientan los edificios y otras construcciones tienen una vida ilimitada y que, por lo tanto, no son objeto de depreciación.

Las vidas útiles de los activos se determinan sobre la base de antecedentes técnicos cada vez que se realiza una adición. Cabe señalar que las vidas útiles, los métodos de depreciación y los valores residuales son revisados periódicamente.

Las vidas útiles estimadas para cada clase de activo, son las siguientes:

	Vida útil mínima años	Vida útil máxima años
Instalaciones	7	10
Máquinas y equipos	3	10
Equipos computacionales	3	6
Otras propiedades, planta y equipo	4	7

i. Deterioro de los activos - Al cierre de cada año, o cuando se estime necesario, se analizará el valor de los activos para determinar si existe algún indicio, tanto interno como externo, de que los activos han sufrido pérdida de valor.

En caso de que exista algún indicio de pérdida de valor (deterioro), se realizará una estimación del importe recuperable de dicho activo para determinar, en su caso, el monto del castigo necesario. Si se trata de activos no identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estimará la recuperabilidad de la unidad generadora de efectivo, a la que el activo pertenece.

El importe recuperable será el valor mayor entre el valor razonable menos el costo de venta versus el valor de uso del activo.

j. Activos intangibles distintos a la plusvalía - Los activos intangibles con vida útil finita, son registrados al costo de adquisición y son amortizados con cargo a los resultados del año basado en los años de vida útil estimada del activo.

La vida útil estimada para los intangibles distintos a la plusvalía se presenta a continuación:

Vida útil	Años
Licencias computacionales	6
Otros activos intangibles	6

k. Provisiones - Las provisiones de Fundación se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible en la fecha de la emisión de los estados financieros individuales, que rodea a la mayoría de los sucesos y las circunstancias que concurren a la valorización de la misma. Las provisiones son revisadas periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

La provisión de deterioro de cuentas por cobrar para los deudores de dudosa recuperación, está dada por las pérdidas crediticias esperadas dependiendo de la naturaleza y evaluación de las cuentas por cobrar.

l. Beneficios a los empleados - La Fundación reconoce las obligaciones por beneficios a los empleados por cuando existe una obligación presente como resultado de los servicios prestados.

Las obligaciones por beneficios a corto plazo de los trabajadores son medidas sobre una base no descontada y son contabilizados como a gastos, a medida que se presta el servicio relacionado.

Se reconoce un pasivo por ser una obligación legal o implícita actual, de pagar como resultado de un servicio prestado por el trabajador en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad. Las principales acumulaciones reconocidas por este concepto corresponden a vacaciones, las cuales son contabilizadas como gastos en la medida que el servicio relacionado es prestado por el empleado.

m. Impuesto a la renta e impuestos diferidos - La Fundación determina sus impuestos a la renta e impuestos diferidos, según las disposiciones legales vigentes.

n. Instrumentos financieros

n.1 Efectivo y equivalentes al efectivo - El efectivo y equivalentes al efectivo reconocido en los estados financieros individuales comprenden el efectivo en caja, cuentas corrientes bancarias y fondos mutuos a corto plazo de alta liquidez (con vencimientos originales de tres meses o menos) que son rápidamente realizables en efectivo y que no tienen riesgo de cambios en su valor.

n.2 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar - Son aquellos activos financieros no derivados, con pagos fijos o determinables, que no se negocian en un mercado activo.

Adicionalmente se mantiene en este rubro los deudores por proyectos, que corresponden a servicios prestados por las unidades de la Fundación, que son los ejecutores de los convenios, los cuales se facturan a medida que avanza el proyecto que se está ejecutando.

La Fundación funciona como representante de las unidades ante el medio externo y por lo tanto le corresponde la labor administrativa y financiera de los proyectos, razón por la que cobra un porcentaje definido por los servicios de administración prestados.

Situación implícita, al ser la Fundación representante de las unidades ante el medio externo, es que a fin de garantizar la seriedad de las ofertas presentadas ante concursos de entidades, tanto públicas como privadas, así como también para garantizar el fiel cumplimiento de la ejecución de los contratos, se deben adquirir, según se requiera, boletas de garantía tomadas en efectivo las cuales son registradas mientras dure la vigencia de estas, momento en el cual se procede a recuperar los valores con cargo directamente a la cuenta corriente de la fundación vigente con el banco girador.

n.3 Préstamos que devengan intereses - Los pasivos financieros se registran generalmente por el efectivo recibido, neto de los costos incurridos en la transacción. En períodos posteriores, éstas obligaciones se valoran a su costo amortizado, utilizando el método de tasa de interés efectiva.

El método de tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los costos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar (incluyendo todos los cargos sobre puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros descuentos), durante la vida esperada del pasivo financiero.

o. Reconocimiento de ingresos - La Fundación ha adoptado la norma de contabilidad NIIF 15 "Ingresos procedentes de contratos con clientes". La Fundación determina el reconocimiento de ingresos apropiado para sus contratos con los clientes mediante el análisis del tipo, los términos y condiciones de cada acuerdo con un cliente, los cuales son reconocidos a lo largo del tiempo en la medida que la Fundación efectúa la prestación de servicios.

La Fundación reconoce como ingresos de operación la asignación de los recursos recibidos al colaborar en la gestión de proyectos. Estos ingresos se originan del porcentaje que la Fundación obtiene por la administración de proyectos, los cuales provienen fundamentalmente de la Universidad de La Frontera, como también aquellos ingresos provenientes de la adjudicación directa a proyectos postulados por su departamento de proyectos.

La Fundación contabiliza un contrato con un cliente solo cuando se cumplan todos los criterios siguientes:

- Las partes del contrato han aprobado el contrato (por escrito, oralmente o de acuerdo con otras prácticas tradicionales del negocio) y se comprometen a cumplir con sus respectivas obligaciones;
- La Fundación puede identificar los derechos de cada parte con respecto a los bienes o servicios a transferir;
- La Fundación puede identificar las condiciones de pago con respecto a los bienes o servicios a transferir;
- El contrato tiene fundamento comercial (es decir, se espera que el riesgo, calendario o importe de los flujos de efectivo futuros de la entidad cambien como resultado del contrato); y
- Es probable que la Fundación recaude la contraprestación a la que tendrá derecho a cambio de los bienes o servicios que se transferirán al cliente. Para evaluar si es probable la recaudación del importe de la contraprestación, la Fundación considerará solo la capacidad del cliente y la intención que tenga de pagar esa contraprestación a su vencimiento.

p. Ingresos y gastos financieros - Los ingresos financieros incluyen los ingresos por intereses sobre los activos financieros. Los ingresos por intereses se reconocen de acuerdo con el método del interés efectivo.

Los gastos financieros comprenden los desembolsos efectuados por intereses por obligaciones financieras, comisiones y cargos bancarios.

q. Estado de flujos de efectivo - El estado de flujos de efectivo recoge los movimientos de efectivo y efectivo equivalente realizados durante el ejercicio, determinados por el método directo. En la preparación de estos estados de flujos de efectivo se utilizan las siguientes definiciones:

Flujos de efectivo: Corresponden a entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por estos las inversiones a plazo inferior a 90 días, de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.

Actividades de operación: Son las actividades que constituyen la principal fuente de Ingresos ordinarios de la Fundación, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.

Actividades de inversión: Son las actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

Actividades de financiamiento: Son las actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

r. Determinación de valores razonables - Algunas de las políticas y revelaciones contables de la Fundación requieren que se determine el valor razonable de ciertos activos financieros conforme a lo siguiente:

- **Activos financieros** - El valor razonable de los activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, se determinan a valor de mercado.

- **Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar** - En consideración a que las cuentas a cobrar son a menos de 90 días, se estima que su valor razonable no difiere significativamente de su valor libros.

s. Clasificación de saldos en corriente y no corriente - En el estado de situación financiera adjunto, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período.

En el caso de existir obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a discreción de la Fundación, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, podrían clasificarse como pasivos no corrientes.

t. Medio ambiente - La Fundación se adhiere a los principios del desarrollo sustentable, los cuales compatibilizan el desarrollo económico cuidando el medio ambiente y la seguridad y salud de sus colaboradores. La Fundación reconoce que estos principios son claves para el cuidado del entorno para lograr el éxito de sus operaciones. Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados en el año en que se incurren. Las inversiones en obras de infraestructura destinadas a cumplir requerimientos medioambientales son activadas siguiendo los criterios contables generales para propiedades, planta y equipo, de acuerdo a lo establecido en las NIC 16.

4. POLITICAS DE GESTION DE RIESGOS

Los riesgos financieros que surgen de las operaciones de la Fundación son el riesgo de liquidez, riesgo de mercado y riesgo de tipo de cambio. Estos riesgos surgen por el transcurso normal de operación de la Fundación.

a) Riesgo de liquidez - El riesgo de liquidez es el riesgo en que la Fundación se enfrenta a dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con los pasivos financieros los cuales se liquidarían a través de la entrega de efectivo u otro activo financiero. El enfoque de la Fundación para administrar la liquidez es asegurar, en la medida de lo posible, que siempre tenga la suficiente liquidez para cumplir con sus obligaciones en sus vencimientos, sea bajo condiciones normales o bajo condiciones más exigentes, sin incurrir en pérdidas no aceptables o verse afectada la imagen de la Fundación.

b) Riesgo de mercado - Es la posibilidad de que la fluctuación en variables de mercado tales como el tipo de cambio, tasa de interés, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Las políticas en la Administración de estos riesgos definen estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio y tasa de interés.

b.1 Riesgo de tipo de cambio - La Fundación está expuesta a riesgo de tipo de cambio dada la naturaleza de sus operaciones, las que involucren transacciones en monedas distintas a los pesos chilenos, que es su moneda funcional, principalmente unidades de fomento.

b.2 Variación UF - Los ingresos de la Fundación son recaudados en pesos chilenos, sin embargo, existen ingresos que están indexados a variaciones de indicadores internos de la economía. Existen además deudas financieras que devengan intereses que están estructuradas en UF (Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes).

b.3 Riesgo de tasa de interés - Se refiere a las variaciones de las tasas de interés que afectan el valor de los flujos futuros referenciados a tasas de interés variable de los pasivos financieros, y a las variaciones en el valor razonable de los activos y pasivos referenciados a tasa de interés fija que son contabilizados a valor razonable.

c) Riesgos derivados del Covid 19

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud caracterizó el brote de una nueva cepa del coronavirus ("COVID-19") como una pandemia, del cual los primeros casos se registraron en China, en la localidad de Wuhan, durante diciembre de 2019. Este virus ha presentado un nivel de contagio y expansión muy alto, lo que ha generado una crisis sanitaria y económica de grandes proporciones a nivel mundial que está afectando, de manera importante, la demanda interna y externa por todo tipo de productos y servicios. Esta crisis financiera global viene acompañada de políticas fiscales y monetarias impulsadas por los gobiernos locales que buscan apoyar a las empresas a enfrentar esta crisis y mejorar su liquidez. Asimismo, los gobiernos han impulsado diversas medidas de salud pública y emergencia para combatir la rápida propagación del virus.

Para la Fundación, la prioridad ha sido mantener la continuidad operacional según los estándares requeridos por la normativa vigente cuidando de sus trabajadores y clientes, ante los posibles efectos del brote de COVID-19, considerando las medidas gubernamentales que se están tomando para reducir su propagación.

Protección de la salud de los trabajadores: Aquellos trabajadores que se encuentran realizando trabajo de manera presencial, ya sea en instalaciones de la Fundación o en otras instalaciones, cuentan con kits de seguridad y protocolos basados en las recomendaciones de las autoridades sanitarias.

Seguimiento de la morosidad por tipo de deudores y cartera: Al 31 de diciembre de 2020, no existen facturas con una antigüedad superior a 90 días a partir de la fecha de vencimiento, por lo que lo comportamiento de sus clientes ha sido positiva.

Análisis de futuros requerimientos de capital y liquidez: La Fundación monitorea periódicamente los requerimientos de capital y liquidez de las actividades propias como de los proyectos que administra.

La duración y el impacto de COVID-19 se desconocen en este momento y no es posible estimar de manera confiable el impacto que la duración y la gravedad de estos desarrollos tendrán en los resultados financieros y la condición de la Fundación en períodos futuros.

5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

a) El detalle de este rubro, es el siguiente:

	Moneda	2020 M$	2019 M$
Caja	$	8.128	3.250
Banco Santander	$	1.621.901	1.146.101
Banco Bice	$	23.879	11.599
Banco Bice	US$	286	301
Banco de Crédito e Inversiones	$	4.522.435	1.964.221
Fondos mutuos (1)	$	441.797	358.745
Totales		6.618.426	3.484.217

Los saldos de las cuentas corrientes bancarias corresponden a recursos disponibles, sin restricciones de uso.

b) El detalle de los fondos mutuos, es el siguiente:

Institución	Tipo de inversión	Moneda	2020 M$	2019 M$
Banco Santander	Fondos mutuos	Peso chileno	441.797	358.745

Los fondos mutuos tienen un período de realización de tres meses o menos y están sujetos a riesgo poco significativo de cambios de valor y son tomados por la Fundación para constituir principalmente el fondo de indemnización.

c) El siguiente cuadro detalla los cambios en los pasivos que se originan de actividades de financiamiento de la Fundación, incluyendo aquellos cambios que representan flujos de efectivo y cambios que no representan flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

		Flujos de efectivo de actividades de financiación		Cambios que no representan flujo de efectivo	
	Saldo al 1-01-2020 M$	Préstamos obtenidos M$	Pago de préstamos M$	Intereses devengados M$	Saldo al 31-12-2020 M$
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes y no corrientes	102.397			5.407	107.804
Obligaciones bancarias	227	320.000	(16.468)	6.424	310.183
Totales	102.624		(16.468)	11.831	417.987

Al 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

	Saldo al 1-01-2019 M$	Flujo de efectivo de actividades de financiación: Préstamos obtenidos M$	Flujo de efectivo de actividades de financiación: Pago de préstamos M$	Cambios que no representan flujo de efectivo: Intereses devengados M$	Saldo al 31-12-2019 M$
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes y no corrientes	96.936			5.461	102.397
Obligaciones bancarias	252.682		(252.455)		227
Totales	349.618		(252.455)	5.461	102.624

6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, CORRIENTES

El detalle de este rubro, es el siguiente:

	2020 M$	2019 M$
Facturas por cobrar proyectos	592.518	1.156.860
Boletas en garantía	24.097	20.725
Otras cuentas por cobrar (1)	301.546	120.326
Totales	918.161	1.297.911

(1) Al 31 de diciembre de 2020, el monto está compuesto por:

- Déficit del proyecto Clínica Odontológica Docente Asistencial (CODA) de la Facultad de Odontología, por un monto de M$292.486.
- Otras cuentas por cobrar por M$9.060.

Al 31 de diciembre de 2019, el monto está compuesto por:

- Déficit del proyecto Clínica Odontológica Docente Asistencial (CODA) de la Facultad de Odontología, por un monto de M$91.763.
- Otras cuentas por cobrar por M$28.563.

7. SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

El detalle de los saldos por cobrar y pagar a entidades relacionadas, es el siguiente:

a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes:

Rut	Entidad	Moneda	País	Naturaleza de la relación	2020 M$	2019 M$
76.317.635-5	FudeaUfro Capacita Ltda.	$	Chile	Filial	346	118
87.912.900-1	Universidad de La Frontera	$	Chile	Accionista	10.300	12.000
Totales					10.646	12.118

Las cuentas por cobrar a entidades relacionadas no devengan intereses ni reajustes y no tienen fecha de vencimiento formal.

b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes y no corrientes:

		Total corriente		Total no corriente	
		2020	2019	2020	2019
Rut	Entidad	M$	M$	M$	M$
96.986.340-5	Centro de Formación Técnica Teodoro Wickel Klüwen S.A.	56	56		
87.912.900-1	Universidad de La Frontera (1)	27.995	17.176	79.753	85.165
Totales		28.051	17.232	79.753	85.165

(1) Corresponde a la deuda por el pagaré suscrito entre Universidad de La Frontera y Fundación de Desarrollo Educacional y Tecnológico La Araucanía de fecha 14 de diciembre de 2017 que asciende a la suma de UF3.516,54 y cuyo pago anual asciende a UF349,07 pagadero en el mes de mayo de cada año, por doce años, este pagaré, devenga un interés del 2,8% anual.

c) El detalle de las principales transacciones con entidades relacionadas, es el siguiente:

Rut	Entidad	Naturaleza de la transacción	2020 Monto de la transacción M$	2020 Efectos en resultados abono/(cargo) M$	2019 Monto de la transacción M$	2019 Efectos en resultados abono/(cargo) M$
87.912.900-1	Universidad de La Frontera	Administración de proyectos	123.969	9.331	218.858	16.473
		Servicios de proyectos	13.200		11.149	
		Servicios jardín infantil	1.186	(1.186)	4.135	(4.135)
96.986.340-5	Centro de Formación Técnica Teodoro Wickel Klüwen S.A.	Ingresos de capacitación	168	(168)	456	32
76.317.635-5	FudeaUfro Capacita Ltda.	Devolución de gastos	227		118	

8. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

El detalle de este rubro, es el siguiente:

a) Activos por impuestos corrientes:

	2020 M$	2019 M$
Pagos provisionales mensuales	17.375	431
Remanente de crédito fiscal		574
Impuestos por recuperar	5.000	1.375
Totales	22.375	2.380

b) Pasivos por impuestos corrientes:

	2020 M$	2019 M$
Retenciones	26.809	30.052

9. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, NO CORRIENTES

El detalle de este rubro, es el siguiente:

	2020 M$	2019 M$
Valores por cobrar largo plazo (1)	134.827	155.567

(1) Al 31 de diciembre de 2020, el monto está compuesto por:

- Dineros sustraídos por el ex tesorero de la Fundación, entre los años 2004 y 2011, los cuales, de acuerdo a lo estimado por la Administración y sus asesores legales, son susceptibles de recuperación, lo que corresponde a un monto de M$20.740.
- Incumplimiento de contrato con indemnización de daños y perjuicios por un jefe de proyecto, de acuerdo a los estimado por la Administración y sus asesores legales, son susceptibles de recuperación, lo que corresponde a un monto de M$114.087 (monto reconocido en Nota 16 Otros pasivos no financieros, corrientes).

Al 31 de diciembre de 2019, el monto está compuesto por:

- Dineros sustraídos por el ex tesorero de la Fundación, entre los años 2004 y 2011, los cuales, de acuerdo a lo estimado por la Administración y sus asesores legales, son susceptibles de recuperación, lo que corresponde a un monto de M$41.480.
- Incumplimiento de contrato con indemnización de daños y perjuicios por un jefe de proyecto, de acuerdo a los estimado por la Administración y sus asesores legales, son susceptibles de recuperación, lo que corresponde a un monto de M$114.087 (monto reconocido en Nota 16 Otros pasivos no financieros, corrientes).

10. INVERSIONES EN ASOCIADAS CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL METODO DE LA PARTICIPACION

El detalle de este rubro, es el siguiente:

	Participación		Patrimonio de la entidad		Resultado del año		Valor patrimonial proporcional		Resultado devengado	
Sociedad	**2020**	**2019**	**2020**	**2019**	**2020**	**2019**	**2020**	**2019**	**2020**	**2019**
	%	%	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Centro de Formación Técnica Wickel Klüwen S.A.		99,00%	912.174	1.091.592	(179.418)	347.719	903.052	1.080.676	(177.624)	344.242
FudeaUfro Capacita Ltda.		90,00%	29.382	29.637	(255)	(311)	26.444	26.673	(230)	(280)
Desarrollos UFRO S.A.		0,10%	10.114.441	5.860.328	4.254.113	2.170.918	10.114	5.860	4.254	2.171
Totales			11.055.997	6.981.557	4.074.440	2.518.326	939.610	1.113.209	(173.600)	346.133

11. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALIA

a) El detalle de este rubro, es el siguiente:

Activos intangibles distintos de la plusvalía, neto	**2020** M$	**2019** M$
Licencias computacionales	14.982	17.577

Activos intangibles distintos de la plusvalía, bruto	**2020** M$	**2019** M$
Licencias computacionales	62.108	59.418

Amortización acumulada	**2020** M$	**2019** M$
Licencias computacionales	(47.126)	(41.841)

b) El movimiento al 31 de diciembre de 2020 y 2019 de los Activos intangibles distintos de la plusvalía, es el siguiente:

	Licencias computacionales M$
Saldo inicial neto 1.01.2020	17.577
Adiciones	2.690
Amortización	(5.285)
Saldo final neto al 31.12.2020	14.982

	Licencias computacionales M$
Saldo inicial neto 1.01.2019	20.742
Adiciones	2.291
Amortización	(5.456)
Saldo final neto al 31.12.2019	17.577

12. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

a) El detalle de este rubro, es el siguiente:

Propiedades, planta y equipo, neto	**2020** M$	**2019** M$
Terrenos	64.467	64.467
Construcciones y obras de infraestructura	81.308	86.237
Maquinarias y equipos	12.366	11.148
Muebles y útiles	5.350	4.252
Totales	163.491	166.104

Propiedades, planta y equipo, bruto	**2020** M$	**2019** M$
Terrenos	64.467	64.467
Construcciones y obras de infraestructura	163.017	163.017
Maquinarias y equipos	40.269	36.159
Muebles y útiles	16.574	14.395
Totales	284.327	278.038

Depreciación acumulada	**2020** M$	**2019** M$
Construcciones y obras de infraestructura	(81.709)	(76.780)
Maquinarias y equipos	(27.903)	(25.011)
Muebles y útiles	(11.224)	(10.143)
Totales	(120.836)	(111.934)

b) El movimiento al 31 de diciembre de 2020 y 2019 de las Propiedades, planta y equipo, es el siguiente:

	Terrenos M$	**Construcciones y obras infraestructura** M$	**Maquinarias y equipos** M$	**Muebles y útiles** M$	**Totales** M$
Saldo inicial al 1.01.2020	64.467	86.237	11.148	4.252	166.104
Adiciones			4.110	2.179	6.289
Depreciación		(4.929)	(2.892)	(1.081)	(8.902)
Saldo final al 31.12.2020	64.467	81.308	12.366	5.350	163.491

	Terrenos M$	**Construcciones y obras infraestructura** M$	**Maquinarias y equipos** M$	**Muebles y útiles** M$	**Totales** M$
Saldo inicial al 1.01.2019	64.467	91.166	5.214	3.209	164.056
Adiciones			8.060	1.825	9.885
Depreciación		(4.929)	(2.126)	(782)	(7.837)
Saldo final al 31.12.2019	64.467	86.237	11.148	4.252	166.104

13. OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de este rubro, es el siguiente:

a) Pasivos financieros corrientes:

	2020 M$	2019 M$
Préstamos bancarios	89.241	227

b) Pasivos financieros no corrientes:

	2020 M$	2019 M$
Préstamos bancarios	220.942	

El detalle del préstamo bancario al 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

					Corriente				No corriente		
					Vencimiento						
Institución Financiera	Moneda	Tipo de amortización	Tasa de interés	Tipo de obligación	Hasta 1 mes M$	1 a 3 meses M$	3 a 12 meses M$	Total corriente M$	Mas de 1 año hasta 2 años M$	Mas de 2 años M$	Total no corriente M$
Banco Bci	Pesos	Mensual	0,29%	Préstamo bancario	7.299	14.750	67.192	89.241	188.249	32.693	220.942

El detalle del préstamo bancario al 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

					Corriente				No corriente		
					Vencimiento						
Institución Financiera	Moneda	Tipo de amortización	Tasa de interés	Tipo de obligación	Hasta 1 mes M$	1 a 3 meses M$	3 a 12 meses M$	Total corriente M$	Mas de 1 año hasta 2 años M$	Mas de 2 años M$	Total no corriente M$
Banco Santander	Pesos	Mensual	0,44%	Préstamo bancario	227			227			

14. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle de este rubro, es el siguiente:

	2020 M$	2019 M$
Cuentas por pagar	44.691	232.398
Honorarios por pagar	1.543	151.675
Facturas por recibir	13.098	30.718
Acreedores varios	90.866	27.753
Cotizaciones previsionales	38.164	23.454
Otras cuentas por pagar		29.941
Totales	188.362	495.939

El período promedio de pago a proveedores es de 30 días, por lo que el valor justo de estas obligaciones no difiere en forma significativa de su valor libro.

15. PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

El detalle de este rubro, es el siguiente:

	2020 M$	2019 M$
Vacaciones del personal	14.670	10.310

16. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

El detalle de este rubro, es el siguiente:

	2020 M$	2019 M$
Proyectos de terceros (2)	6.507.166	3.859.801
Otros pasivos no financieros corrientes (1)	525.040	472.520
Totales	7.032.206	4.332.321

(1) Corresponden a fondos destinados para contingencias futuras relacionadas con los proyectos de las unidades administradas.

(2) El detalle de los proyectos de terceros al 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Unidades	Saldo inicial 1.01.2020 M$	Ajustes saldo inicial M$	Ingresos M$	Gastos M$	Saldo 31.12.2020 M$
Facultad de Ingeniería y Ciencias y Facultad de Ciencias Jurídicas y Empresariales	1.495	(114)		(1.381)	
Facultad de Educación y Humanidades	1.299				1.299
Facultad de Ciencias Agropecuarias y Forestales	12.094		112.511	(119.858)	4.747
Facultad de Medicina	4.948		26.989	(18.487)	13.450
Facultad de Odontología		(91.763)	378.858	(287.095)	
Instituto de Estudios Indígenas	18.371			(13.689)	4.682
Instituto de Agroindustrias	792		5.695	(6.452)	35
Instituto de Informática Educativa	1.258.832	131	1.293.786	(1.515.702)	1.037.047
CEIS	133.880	(1.796)	13.786	(42.631)	103.239
FUDEA Fomento Productivo	2.258.056		10.678.474	(7.714.737)	5.221.793
Otras Unidades UFRO	51.357	(1.002)	87.653	(93.174)	44.834
Fudea Otros proyectos	118.677	(5.363)	214.066	(251.340)	76.040
Totales	3.859.801	(99.907)	12.811.818	(10.064.546)	6.507.166

El proyecto Clínica Odontológica Docente Asistencial (CODA) de la Facultad de Odontología al 31 de diciembre de 2020, registra un déficit de M$292.486, el cual se presenta en el rubro Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes (Nota 6).

El detalle de los proyectos de terceros al 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

Unidades	Saldo inicial 1.01.2019 M$	Ajustes saldo inicial M$	Ingresos M$	Gastos M$	Saldo 31.12.2019 M$
Facultad de Ingeniería y Ciencias y Facultad de Ciencias Jurídicas y Empresariales	5.824	(725)		(3.604)	1.495
Facultad de Educación y Humanidades	1.669	(219)	46	(197)	1.299
Facultad de Ciencias Agropecuarias y Forestales	15.942	4.409	132.380	(140.637)	12.094
Facultad de Medicina	12.082	(2.615)	6.309	(10.828)	4.948
Facultad de Odontología		(38.058)	685.356	(647.298)	
Instituto de Estudios Indígenas	26.591			(8.220)	18.371
Instituto de Agroindustrias	907		4.722	(4.837)	792
Instituto de Informática Educativa	734.289	147	2.523.998	(1.999.602)	1.258.832
CEIS	151.873		33.039	(51.032)	133.880
FUDEA Fomento Productivo	1.742.119		3.237.318	(2.721.381)	2.258.056
Otras Unidades UFRO	21.113	(11.925)	120.875	(78.706)	51.357
Fudea Otros proyectos		(58.576)	620.615	(443.362)	118.677
Totales	2.712.409	(107.562)	7.364.658	(6.109.704)	3.859.801

El proyecto Clínica Odontológica Docente Asistencial (CODA) de la Facultad de Odontología al 31 de diciembre de 2019, registra un déficit de M$91.763, el cual se presenta en el rubro Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes (Nota 6).

A continuación, se describe la naturaleza de las actividades relacionadas con los proyectos que mantenía la Fundación al 31 de diciembre de 2020:

- **Facultad de Ingeniería y Ciencias y Facultad de Ciencias Jurídicas y Empresariales:**

  La Fundación ha contribuido en el apoyo administrativo, contable, legal y financiero de distintos proyectos de la Facultad, durante el año 2020 sólo mantuvo excedentes de los proyectos desarrollados.

- **Facultad de Educación, Ciencias Sociales y Humanidades:**

  La Fundación ha contribuido en el apoyo administrativo, contable, legal y financiero de distintos proyectos de la Facultad, durante el año 2020 sólo mantuvo excedentes de los proyectos desarrollados.

- **Facultad de Ciencias Agropecuarias y Forestales:**

  La Fundación ha colaborado en el apoyo administrativo, contable, legal y financiero en diversos convenios y proyectos que realiza la Facultad de Ciencias Agropecuarias y Forestales de la Universidad de La Frontera, entre ellos destaca el denominado "Operativo agrícola temporada 2020/2021".

  Asimismo, se han prestado una variedad de servicios de asesoría y asistencia técnica según el siguiente detalle:

  - **Arysta Lifescience Chile S.A.**

    - ✓ Evaluar el herbicida Centurion en situación de barbecho.
    - ✓ Evaluar los herbicidas Extreem, Devrinol y Proponit 720EC en trigo.

  - **Sumitomo Chemical Chile S.A.**

    - ✓ Evaluar la Eficacia y Selectividad del Herbicida Flumioxazin 50 Wp en Aplicaciones de Cebada.

- **Facultad de Medicina:**

  Contempla la administración y el apoyo administrativo, contable, legal y financiero de Proyectos dependientes del CIGES.

- **Facultad de Odontología:**

  Contempla la administración y el apoyo administrativo, contable, legal y financiero del proyecto Clínica Odontológica Docente Asistencial - CODA, que brinda formación especializada y facilitan la práctica de los alumnos de la Carrera de Odontología de la Universidad de La Frontera.

- **Instituto de Estudios Indígenas:**

  La Fundación otorga el apoyo administrativo de distintos proyectos desarrollados en el Instituto.

- **Instituto de Agroindustrias:**

  La Fundación apoya a este Instituto principalmente en la administración de personal de profesionales y técnico de este centro académico que realiza actividades de investigación y de transferencia tecnológica hacia el sector industrial.

- **Instituto de Informática Educativa:**

  La Fundación esta mandada por la Universidad de La Frontera para otorgar apoyo logístico, asesoría administrativa, contable, legal y financiera al Instituto de Informática Educativa, que fue creado por el Decreto Nº22 de la Universidad el 13 de enero de 1997. Su nacimiento surge de la expansión del "Proyecto Enlaces" y del interés por consolidar y proyectar en el largo plazo el trabajo en tecnologías de información y comunicación para la educación en los ámbitos de docencia, investigación aplicada, asesoría, consultoría, capacitación y extensión por ello ha desarrollado una serie de proyectos que forman parte del plan anual de actividades del instituto.

  Entre los proyectos ejecutados durante el año 2020, se destacan los siguientes:

  - **Centro de Perfeccionamiento, Experimentación e Investigaciones Pedagógicas CPEIP**

    - ✓ GC 51914 Servicio de Ejecución de 6 Acciones Formativas B-Learning para Educadores Tradicionales, Educadoras de Párvulos, Profesores(as) de Educación Diferencial y Docentes de Educación Media.
    - ✓ Proyecto Historia de un Usuario Banco de Ítems Fase II.

  - **Agencia Calidad de la Educación**

    - ✓ Diseño y Pilotaje de un Instrumento de Observación de Prácticas Pedagógicas en Aula. Taller o Laboratorio Técnico Profesional.
    - ✓ Evaluación Conocimientos Específicos y Pedagógicos ECEP 2020.

  - **Subsecretaria de Educación**

    - ✓ Servicio de Monitoreo de Verificación del Cumplimiento del Estándar Aulas Conectadas 2022 en Establecimientos Educacionales.
    - ✓ GC 52008 Servicio de Ejecución de 5 Acciones Formativas E-Learning para Educadores de Párvulos, Profesores(as) de Educación Diferencial y Docentes de Educación Básica y Media.

- ✓ GC 54915 Servicios de Capacitación y Formación de Ejecución de 5 Acciones Formativas B-Learning para Educadoras(es) Tradicionales, Educadoras(es) de Párvulos, Profesoras(es) de Educación Diferencial y Profesoras (es) de Educación Básica y Media.
- ✓ GC 55104 Ejecución de 3 Acciones Formativas E-Learning para Educadores. Item 1 Interculturalidad: Inclusión de Estudiantes Extranjeros e Item 2 La Convivencia Escolar la hacemos todos.

o **Junta Nacional de Jardines Infantiles**

- ✓ GC 54138 Curso Profundización y Articulación de Instrumentos Referenciales en Educación Parvularia.

- **Centro de Excelencia de Ingeniería de Software (CEIS):**

  La Fundación contribuye en el apoyo administrativo, contable, legal y financiero de este centro. El objetivo es diseñar e implementar una infraestructura de servicios orientados a elevar la competitividad del sector mediante la transferencia continua de nuevas herramientas, técnicas y buenas prácticas para mejorar la calidad del software que se produce en el país, garantizando y certificando la calidad de producción de medianas empresas, e implantar mecanismo que permitan mejorar la calidad de los procesos de desarrollo de software en así empresas pequeñas y las microempresas jóvenes.

- **FUDEA Fomento Productivo**

  A partir del año 2015, la Fundación de Desarrollo Educacional y Tecnológico La Araucanía funciona como Agente Operador Intermediario - AOI del Servicio de Cooperación Técnica, SERCOTEC, en las regiones de La Araucanía y Los Lagos, siendo responsable de la evaluación, supervisión y control administrativo de los instrumentos agenciados, así como la entrega de asesoría especializada a los emprendedores seleccionados con el fin de generar impacto económico en cada una de las regiones.

  La Fundación desde marzo de 2017, en su constante esfuerzo de apoyar el desarrollo regional, ha comenzado su labor como Agente Operador Intermediario de CORFO, en la Región de La Araucanía, y en el 2018 firmó con CORFO Los Lagos un convenio de iguales características, con fin de dar soluciones a brechas de desarrollo productivo de la Región.

  En marzo de 2017, la Fundación firma junto a SERCOTEC el Convenio de Agenciamiento de Centros, el cual lo habilita para la implementación y operación del Centro de Desarrollo de Negocios CDN de Chiloé, en la Región de Los Lagos. El CDN tiene por objeto ser un espacio donde las Empresas de Menor Tamaño - EMT y personas con proyectos y negocios, puedan acceder a una oferta integral que le permita identificar las necesidades para el crecimiento y desarrollo de las empresas, que se traducen en planes de trabajo, que contienen las brechas a cubrir, por medio de mentoría y acompañamiento de largo plazo, asesorías técnicas de alto valor, capacitaciones generales y específicas, investigación aplicada de negocios y mercado adaptada a los requisitos del cliente.

En enero del año 2018, se firma convenio de agenciamiento con el Comité de Desarrollo Productivo Regional en la Región de Los Ríos, para participar activamente en la difusión, evaluación, supervisión y control administrativo de los instrumentos agenciados y entregar asesoría especializada a emprendedores seleccionados.

En el año 2020, se adicionan a la operación, el convenio firmado con SERCOTEC para la administración del Centro de Negocios de Puerto Montt y convenio con el Gobierno Regional de Los Lagos, a fin de impulsar un programa de Reactivación Económica para los Sectores de Comercio y Servicios y el sector Turismo.

Los proyectos de Fomento Productivo, se resumen como sigue:

- **Agente Operador Intermediario de SERCOTEC**

  - ✓ Región de La Araucanía (Desde 2015).
  - ✓ Región de Los Ríos (Desde 2018).
  - ✓ Región de Los Lagos (Desde 2015).

- **Agente Operador Intermediario COMITÉ DE FOMENTO**

  - ✓ Región de Los Ríos (Desde 2018).

- **Agente Operador Intermediario de CORFO**

  - ✓ Región de La Araucanía (Desde 2017).
  - ✓ Región de Los Ríos (Desde 2018).
  - ✓ Región de Los Lagos (Desde 2018).

- **Agente Operador de Centros de SERCOTEC**

  - ✓ Centro de Desarrollo de Negocios de Chiloé - CDN (Desde 2017).
  - ✓ Centro de Desarrollo de Negocios de Puerto Montt (Desde 2020).

- **Gore Los Lagos**

  - ✓ Transferencia Levantemos Pyme Código.
  - ✓ Recuperación Económica del Sector Turístico de la Región de Los Lagos.

Desde la Unidad de Fomento Productivo de la Fundación, durante el 2020, se atendieron:

	Año	Programas	Beneficiarios
SERCOTEC Araucanía	2020	5	820
SERCOTEC Los Lagos	2020	5	1.022
SERCOTEC Los Ríos	2020	2	450
COMITE FOMENTO Los Ríos	2020	9	327
CORFO Araucanía	2020	7	140
CORFO Los Lagos	2020	3	22
CDN Chiloé	2020	1	438
CDN Puerto Montt	2020	1	136

- **Otras Unidades UFRO:**

La Fundación agrupa aquí las iniciativas generadas por otras unidades de la Universidad de La Frontera con instituciones nacionales y extranjeras, entre los cuales se destaca en convenio los siguientes:

IDEAUFRO - Instituto de Innovación y Emprendimiento

- **Fundación del Magisterio de La Araucanía**

  - ✓ Plan de Desarrollo Estratégico Fundación del Magisterio de La Araucanía 2020 - 2024.
  - ✓ Curso de Perfeccionamiento Innovación Pedagógica: Aprendizaje Activos y Liderazgo Docente con un Enfoque Inclusivo. Escuela Particular Hermano Pascual de Padre Las Casas.
  - ✓ Plan de Asesoría y Desarrollo Estratégico Liceo Oscar Moser 2021.

- **Fundación Obispo Labbé Iquique**

  - ✓ Curso de Perfeccionamiento Innovación Pedagógica: Metodologías de Aprendizaje Activo para la Formación Técnico Profesional.

- **FUDEA Otros Proyectos:**

Bajo esta denominación se agrupan proyectos adjudicados directamente por la Fundación, en colaboración con un grupo de profesionales de diversas áreas. Durante el año 2020 se desarrollaron los siguientes:

- **CONADI Corporación Nacional De Desarrollo Indígena**

  - ✓ Talleres de Enseñanza del Mapudungun en la Región de La Araucanía.
  - ✓ Fortalecimiento Lingüístico en Jóvenes y Adultos Mapuche en la Región de La Araucanía.

- ✓ Apoyo a Acciones Culturales en Hogares Estudiantiles Mapuche.
- ✓ Capacitación On Line ELCI Material Educación Parvulario 2020.

17. PATRIMONIO

a) Capital suscrito y pagado:

De acuerdo a los estatutos de la Fundación de Desarrollo Educacional y Tecnológico La Araucanía, establecidos en su constitución fechada a 10 de octubre de 1983, el capital se suscribió y pagó, de acuerdo a la siguiente distribución:

	2020		**2019**	
	%	M$	%	M$
Universidad de La Frontera	96,2	500	96,2	500
Gustavo Navarrete	1,9	10	1,9	10
Aldo Arriagada	1,9	10	1,9	10
Revalorización 1.01.2012		3.085		3.085
Totales	100	3.605	100	3.605

b) Resultados acumulados

El movimiento de los resultados acumulados, es el siguiente:

	2020	**2019**
	M$	M$
Saldo inicial	1.259.529	905.880
Resultado del año	(135.353)	353.649
Totales	1.124.176	1.259.529

18. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El detalle de este rubro, es el siguiente:

	2020 M$	**2019** M$
Ingresos IIE/FUDEA	96.463	189.229
Ingresos CODA/FUDEA	5.514	37.912
Ingresos de operación de proyectos FUDEA	226.001	59.319
Ingresos INCUBATEC/FUDEA	2.450	5.812
Ingresos CEIS/FUDEA	1.035	1.918
Ingresos de otras unidades	17.078	14.889
Totales	348.541	309.079

19. COSTO DE VENTAS

El detalle de este rubro, es el siguiente:

	2020 M$	**2019** M$
Remuneraciones	(227.541)	(207.153)
Honorarios	(3.404)	(3.356)
Gastos básicos	(5.262)	(11.434)
Otros gastos	(9.438)	(7.436)
Totales	(245.645)	(229.379)

20. GASTOS DE ADMINISTRACION

El detalle de este rubro, es el siguiente:

	2020 M$	2019 M$
Gastos de indemnización por años de servicios		
Depreciación y amortización	(14.187)	(13.293)
Servicios indirectos de apoyo a la gestión	(3.801)	(18.755)
Provisión de vacaciones del personal	(14.670)	(10.310)
Otros gastos de administración	(30.551)	(5.456)
Totales	(63.209)	(47.814)

21. INGRESOS FINANCIEROS

El detalle de este rubro, es el siguiente:

	2020 M$	2019 M$
Ingresos por inversiones	2.439	3.623

22. COSTOS FINANCIEROS

El detalle de este rubro, es el siguiente:

	2020 M$	2019 M$
Gastos y comisiones bancarias	(2.881)	(3.700)

23. COMPROMISOS Y RESTRICCIONES

a) Garantías comprometidas con terceros:

Al 31 de diciembre de 2020, la Fundación mantenía los siguientes instrumentos entregados en garantía:

- Boletas de garantías tomadas en efectivo:

RUT	Nombre	Vencimiento	N° dcto	Institución Bancaria	Monto M$
61.980.230-6	Agencia de Calidad de la Educación	10-02-2021	3901517	Santander	5.000
61.307.000-1	Instituto de Desarrollo Agropecuario	26-02-2021	3901682	Santander	50
61.307.000-1	Instituto de Desarrollo Agropecuario	02-03-2021	3901696	Santander	50
72.396.000-2	Corporación Nacional Indígena	31-03-2021	5509619	Santander	1.239
82.174.900-K	Servicio de Cooperación Técnica	08-06-2021	5509526	Santander	588
61.980.870-3	Comité de Desarrollo y Fomento Indígena	24-08-2021	5509613	Santander	520
60.808.000-7	Dirección de Compras y Contratación Pública	25-06-2021	3388439	BICE	500
60.808.000-7	Dirección de Compras y Contratación Pública	01-09-2021	2208466	BICE	250
60.808.000-7	Dirección de Compras y Contratación Pública	11-01-2022	2356560	BICE	250
60.901.000-2	Subsecretaria del Ministerio de Educación Pública	11-01-2021	5509524	Santander	700
60.901.000-2	Subsecretaria del Ministerio de Educación Pública	11-01-2021	5509525	Santander	500
60.901.000-2	Subsecretaria del Ministerio de Educación Pública	27-01-2021	6041513	Santander	500
60.901.000-2	Subsecretaria del Ministerio de Educación Pública	27-01-2021	6041514	Santander	500
60.901.000-2	Subsecretaria del Ministerio de Educación Pública	27-01-2021	6041515	Santander	500
60.901.000-2	Subsecretaria del Ministerio de Educación Pública	30-04-2021	3475000	BICE	3.400
60.901.000-2	Subsecretaria del Ministerio de Educación Pública	30-04-2021	3475001	BICE	2.550
60.901.000-2	Subsecretaria del Ministerio de Educación Pública	30-04-2021	3475002	BICE	2.125
60.901.000-2	Subsecretaria del Ministerio de Educación Pública	30-04-2021	3475003	BICE	2.125
60.901.000-2	Subsecretaria del Ministerio de Educación Pública	31-05-2022	5509563	Santander	450
60.901.000-2	Subsecretaria del Ministerio de Educación Pública	31-12-2022	3901585	Santander	1.150
60.901.000-2	Subsecretaria del Ministerio de Educación Pública	31-12-2022	3901586	Santander	1.150
Total					24.097

- Garantías tomadas al crédito:

RUT	Beneficiario	Tipo Documento	Monto M$
60.706.000-2	CORFO	Póliza de Garantía	1.243.783
60.901.000-2	Subsecretaría de Educación	Boleta de Garantía y Póliza	144.510
60.901.002-9	Subsecretaria de la Cultura y las Artes	Letra de Cambio	9.950
61.980.230-6	Agencia de Calidad de la Educación	Boleta de Garantía y Póliza	251.894
61.980.570-4	Comité de Desarrollo Productivo Los Ríos	Póliza de Garantía	3.412.694
61.980.870-3	Comité de Desarrollo y Fomento Indígena	Póliza de Garantía	10.462
70.072.600-2	Junta Nacional de Jardines Infantiles	Póliza de Garantía	7.204
72.229.800-4	Gobierno Regional XII Región Magallanes y Antártica Chilena	Boleta de Garantía	25.452
72.396.000-2	Corporación Nacional de Desarrollo Indígena	Póliza de Garantía	63.541
82.174.900-K	Servicio de Cooperación Técnica	Boleta de Garantía y Póliza	7.745.623
Total			12.915.113

24. MEDIO AMBIENTE

A la fecha de cierre de los presentes estados financieros individuales, la Fundación no tiene comprometidos recursos por temas medioambientales, ni se han efectuado pagos derivados de incumplimiento de ordenanzas municipales u otros organismos fiscalizadores.

25. HECHOS POSTERIORES

Entre el 1 de enero de 2021 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros individuales, no han ocurrido hechos posteriores que pudieran tener un efecto significativo sobre los mismos.

* * * * *